

II Foro de Inversiones

Panamá · España

Oportunidades de inversión y cooperación bilateral

Madrid . Sede de CEOE

ORGANIZADO POR EL GOBIERNO NACIONAL
DE PANAMÁ, CEOE, CAF, BID Y LAFISE



MENSAJE DE APERTURA

Pasar del diálogo a la identificación de oportunidades

«Este foro nace con la vocación de pasar del diálogo a la identificación de oportunidades en ambos países. ¿Qué podemos hacer juntos en esta nueva etapa de la economía internacional?»

— Héctor Infante, Embajador de Panamá en España



Profundizar la relación económica bilateral



Alianzas con multilaterales para infraestructuras



Panamá como socio estratégico para España



Panamá: país sólido y globalizado en América Latina



«Panamá es un país sólido y globalizado dentro de América Latina. Ante las circunstancias económicas actuales se requiere ser muy disciplinados y creo que Panamá lo está consiguiendo. La diversificación de la economía panameña es importante y aquí pueden aportar las empresas españolas»

- Íñigo Fernández de Mesa, Presidente de CEOE Internacional

- Magníficas oportunidades en torno al Canal
- Seguridad jurídica y estabilidad regulatoria

- Compromiso con la transparencia institucional
- Mitigación de riesgos climáticos



VISIÓN DEL GOBIERNO

Una relación confiable con nuevas oportunidades

“

«España es uno de los socios más importantes que tiene Panamá en Europa y es, sobre todo, confiable. Queremos y necesitamos a las empresas españolas. Todavía hay mucho margen para ampliar y profundizar las relaciones con España»

- Julio Moltó, Ministro de Comercio Exterior de Panamá

1.

Ambiciosa agenda de infraestructuras hasta 2029

2.

Conectividad con cerca de 100 destinos en AL y Caribe

3.

Puertos en ambos océanos

4.

Centro logístico regional



Visión de las instituciones

Panamá, plataforma de proyección regional



«Panamá juega un papel clave como plataforma de conexión entre América del Norte, del Sur, Europa y Asia. Centroamérica es una región fundamental y prioritaria para España. El Acuerdo de Asociación entre la UE y Centroamérica es crucial»

- Juan Luis Guímeo, Director general de Inteligencia Económica y Comercial e la Secretaría de Estado de Comercio

Instrumentos disponibles



Fondo FIEM para internacionalización



Línea COFIDES para empresas



Global Gateway (UE)

Proyectos en marcha



Corredor Marítimo Verde Algeciras-Panamá



Modernización de la red eléctrica



Proyecto "Tren hasta la Frontera"

Sectores estratégicos y oportunidades

Panorama de la inversión bilateral Panamá-España

■ **Infraestructura**
Proyectos portuarios y logísticos

■ **Sector Financiero**
Banca y servicios transfronterizos

■ **Energía Renovable**
Solar y eólica con marco bilateral

■ **Tecnología**
Hubs digitales y nearshoring

■ **Turismo Premium**
Hotelería y experiencias de lujo

■ **Agroindustria**
Cadenas de valor sostenible

CONEXIONES Y PLATAFORMA

Panamá: plataforma de conectividad global



Geografía única

Puertos en los dos océanos, una gran conectividad aérea y conexión hacia numerosos destinos dentro de América Latina y el Caribe, según declaró el Ministro Julio Moltó en la jornada.



Carácter de hub

Es un sitio estupendo para una empresa que quiera coordinar sus operaciones desde allí y utilizarlo como centro de distribución regional en palabras del Ministro Moltó.



Posicionamiento

Panamá ofrece conectividad, infraestructuras y acceso a mercados, además de servicios para que una empresa pueda crecer en Latinoamérica, según el Embajador Héctor Infante.

«América Latina adquiere una dimensión importantísima por sus recursos naturales y su potencial. Panamá está evolucionando.» - Héctor Infante





CANAL DE PANAMÁ

Plataforma de servicios, transporte y logística

«Panamá se presenta como una plataforma de servicios, transporte y logística de valor añadido, con un mercado potencial enorme»

- José Ramón Icaza, Ministro del Canal de Panamá



Mercado potencial

aproximadamente
1.600 millones de
clientes en la región
atendida



Apuesta sectorial

18 zonas francas
activas



Servicios logísticos

apuesta por la
logística de valor
añadido

La conectividad del Canal es uno de los activos diferenciales para la inversión extranjera



VISIÓN DE LAS MULTILATERALES

Panamá y las instituciones financieras de la región

"La pregunta ya no es únicamente «¿dónde puedo invertir?, sino también «¿desde dónde puedo crecer? Importa el tamaño y el potencial de un mercado, pero también su capacidad para conectar con otros.

- Narciso Casado, Director de Relaciones con Iberoamérica de CEOE y Secretario permanente de CEIB



BID

Banco Interamericano
de Desarrollo



BCIE

Banco Centroamericano
de Integración Económica



CAF

Banco de Desarrollo
de América Latina

CEIB

CONSEJO DE EMPRESARIOS IBEROAMERICANOS
CONSELHO DE EMPRESÁRIOS IBERO-AMERICANOS

Multilaterales como socios estratégicos para proyectos de infraestructura y desarrollo







Zona Libre de Colón

Eje estratégico para la región

La Zona Libre de Colón funciona como un eje estratégico para la región, con capacidad de tracción sobre el comercio, la logística y la inversión. Genera aproximadamente 36.000 empleos indirectos según datos aportados durante la jornada



Reexportación y comercio regional



Empleo indirecto generado



Complemento del Canal y los puertos

«Es un sitio estupendo para una empresa que quiera coordinar sus operaciones desde allí. — **Julio Moltó**»



AGENDA NACIONAL 2024-2029

Una transformación regional en marcha

«Hemos puesto en marcha una agenda que contempla 30.000 millones de dólares hasta 2029 para transformar la infraestructura, la movilidad y el turismo. Hay oportunidades de crecimiento en esta región».

— Julio Moltó, Ministro de Comercio Exterior de Panamá



Movilidad

Proyectos ferroviarios y modernización del aeropuerto de Tocumen



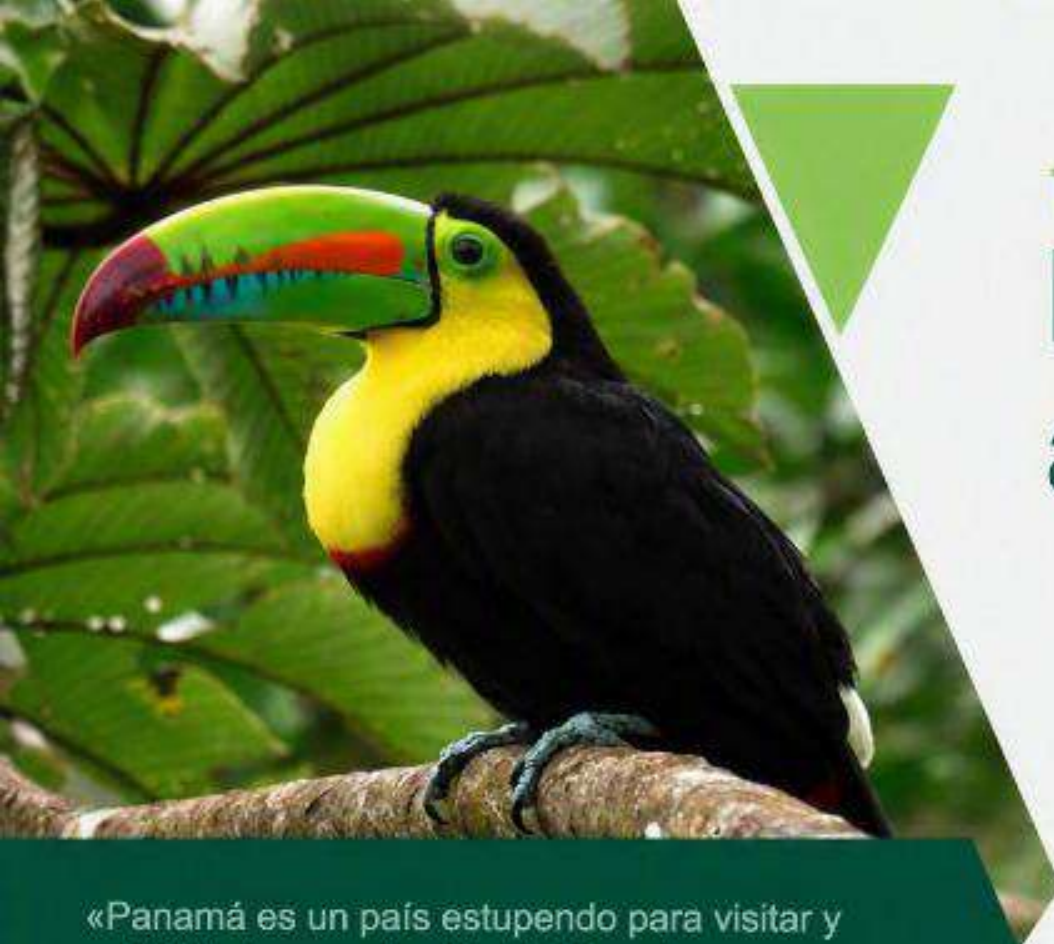
Transformación digital

Fibra óptica, 5G y hubs digitales



Turismo

Aumento de eventos internacionales y mejora de la conectividad aérea



Turismo de eventos y proyección internacional

De destino vacacional a hub de eventos



Crecimiento del turismo de eventos

Panamá se posiciona como un referente regional para congresos, ferias, reuniones y eventos internacionales, impulsando la economía y generando oportunidades.



Diversificación: naturaleza, cultura y gastronomía

Un destino que combina su biodiversidad única, su patrimonio cultural y una oferta gastronómica de clase mundial, más allá de sus playas y del Canal.



Apoyo en la conectividad aérea del aeropuerto de Tocumen

La sólida conectividad del Hub de las Américas facilita la llegada de visitantes de todo el mundo y fortalece el posicionamiento de Panamá como sede de eventos globales.

«Panamá es un país estupendo para visitar y un sitio ideal para venir a vivir. El turismo de eventos se ha incrementado mucho y la conectividad aérea nos respalda. En estos momentos Panamá trabaja por construir un destino que no se limite únicamente a las playas y al Canal, sino que muestre también su riqueza natural, cultural y gastronómica»

- Salomón Shamah, Director de PROMTUR



Conclusiones y próximos pasos

1

Panamá cuenta con un hub logístico y de servicios único en la región, respaldado por el Canal, sus puertos y la Zona Libre de Colón

2

La relación bilateral con España ofrece espacio para crecer en sectores como infraestructuras, energía, tecnología, turismo y agroalimentación

3

Los instrumentos públicos españoles (FIEM, COFIDES) y los multilaterales (BID, BCIE, CAF, Global Gateway) acompañan los proyectos

4

Próximos pasos: Seguir reforzando las relaciones recíprocas a través de actividades bilaterales y foros regionales.





Perspectivas Económicas Globales y de América Latina

16 de Septiembre de 2026

It starts here



Qué esperar en 2027: fortalezas y desafíos



- La economía mundial sigue mostrando una notable resiliencia, pese a los numerosos vientos en contra.
- Los mercados bursátiles han absorbido bien el repunte de las rentabilidades de la deuda a nivel global, apoyados por el sólido ciclo de beneficios e inversión tecnológica.
- La debilidad del dólar favorece a las divisas latinoamericanas y contribuye a contener la inflación importada, pese a las persistentes presiones procedentes de la energía, los alimentos y los servicios.
- El entorno externo sigue siendo favorable, respaldado por la fortaleza de la economía estadounidense y una zona euro que continúa superando las expectativas.
- Los mercados de materias primas mantienen un comportamiento favorable, con precios energéticos elevados y metales respaldados por el ciclo de inversión y transformación tecnológica.



- Los riesgos geopolíticos y energéticos siguen siendo elevados, generando nuevas incertidumbres sobre la inflación y la actividad global.
- Las rentabilidades de la deuda soberana seguirán en niveles estructuralmente más elevados, reflejando preocupaciones fiscales, el aumento de emisiones y primas de plazo más altas.
- Unos tipos de interés oficiales más elevados introducen riesgos crecientes para las valoraciones de los activos, especialmente si se moderan las expectativas sobre la inteligencia artificial.
- Las perspectivas de política monetaria se han endurecido, dada la resiliencia de la actividad y la persistencia de riesgos inflacionistas.
- Las preocupaciones sobre la sostenibilidad fiscal aumentan tanto en las economías avanzadas como en las emergentes.

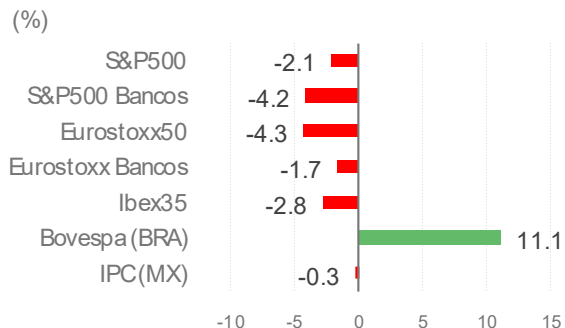
El repunte en las rentabilidades desafía la resiliencia de los mercados

- En las últimas semanas se ha producido un **recrudescimiento de las tensiones entre Estados Unidos e Irán**, que ha impulsado nuevamente al alza los precios de la energía. La posibilidad de que este shock se prolongue en el tiempo ha reavivado las preocupaciones sobre la inflación.
- El verano ha estado marcado también por un **fuerte repunte de las rentabilidades de la deuda soberana global**, en un contexto en el que los mercados están revisando sus expectativas sobre la senda de la política monetaria y aumenta la preocupación por las perspectivas fiscales. En Estados Unidos, el programa de recompras del Tesoro no ha logrado estabilizar el tramo largo de la curva.
- Los **mercados bursátiles** han mostrado una notable **resiliencia**, respaldados por la fortaleza de los beneficios del sector tecnológico. No obstante, unas rentabilidades más elevadas podrían acabar convirtiéndose en un factor de riesgo para las valoraciones. A ello se suman las advertencias de altos directivos sobre los riesgos asociados a la IA y sus llamamientos a ralentizar su desarrollo.

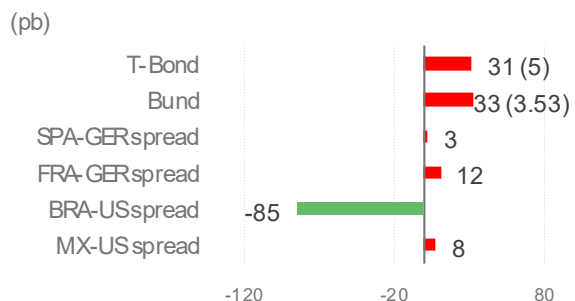
Actualizado 15/09/2026

-1m

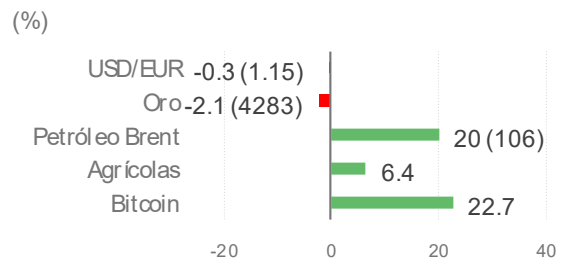
Bolsas



Deuda soberana (10a)

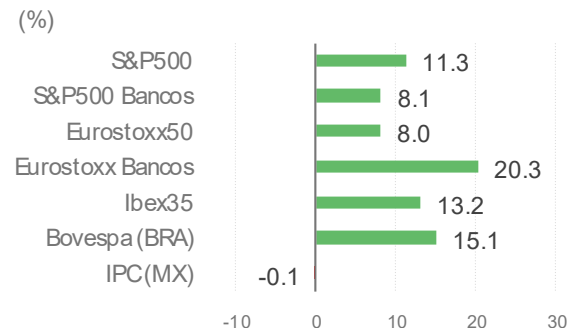


Otros

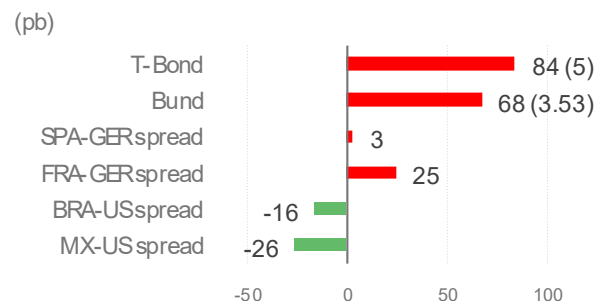


Acumulado 2026

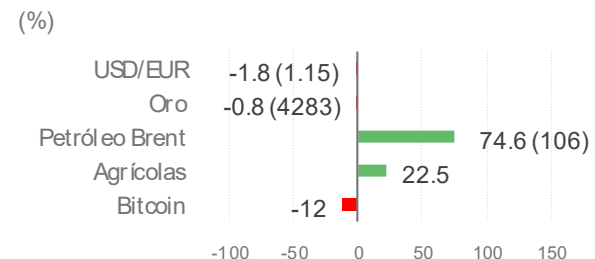
Bolsas



Deuda soberana (10a)



Otros



Materias primas al alza ante crecientes riesgos de oferta

- La reactivación del conflicto en Oriente Próximo ha impulsado los precios del **petróleo**, con presiones que se extienden a los productos refinados, también afectados por la prohibición temporal de Rusia a sus exportaciones. En Europa, el precio del **gas natural** ha repuntado con fuerza, en un contexto de niveles de almacenamiento relativamente bajos en la UE de cara al invierno.
- En los metales, **el cobre alcanzó máximos históricos**, apoyado por la fortaleza de la demanda estructural vinculada a la electrificación, las redes eléctricas y la IA, así como por las restricciones de oferta. La posibilidad de que EE.UU. imponga aranceles a las importaciones de metal refinado añadió presión alcista adicional, aunque algunas informaciones cuestionan la inminencia de dicha medida.
- Las **materias primas agrícolas** mantienen un sesgo alcista, condicionadas por los riesgos climáticos y geopolíticos. La sequía en Europa, junto con los daños en infraestructuras portuarias del mar Negro, amenazan la producción y exportación de cereales, mientras que el riesgo de un episodio severo de El Niño aumenta la incertidumbre sobre las cosechas en varias regiones productoras.

EEUU: Reservas estratégicas de petróleo

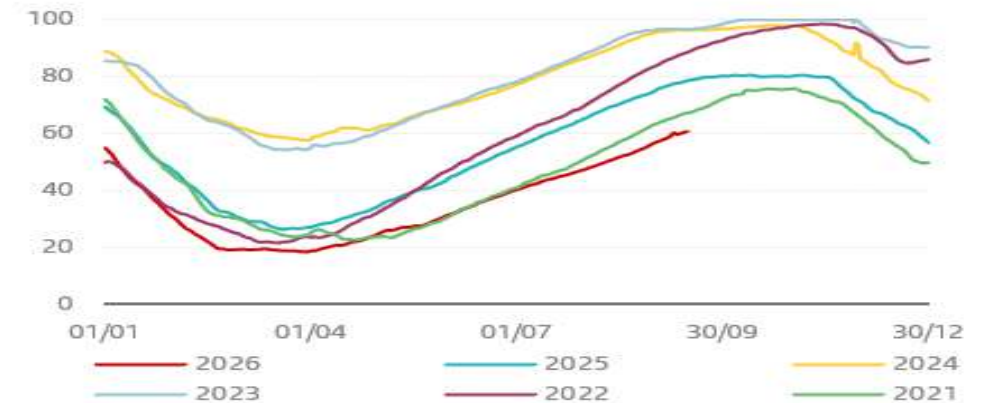
millones de barriles



Fuente: US Department of Energy

Nivel de los inventarios de gas en Europa

%

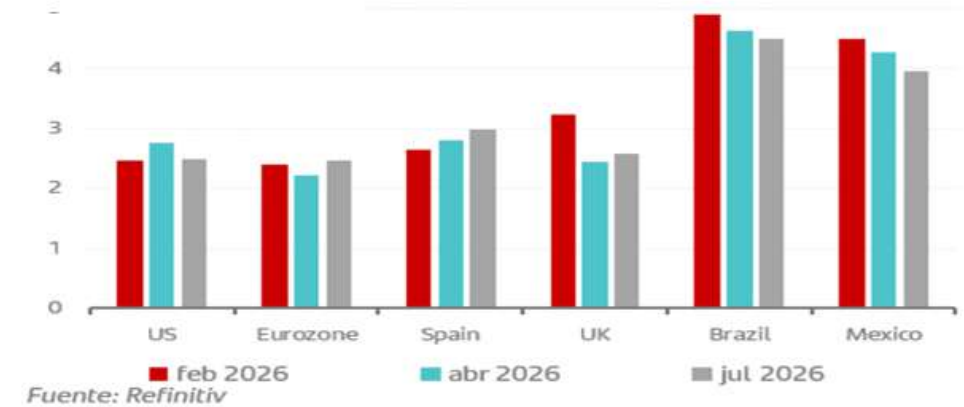


Fuente: Refinitiv

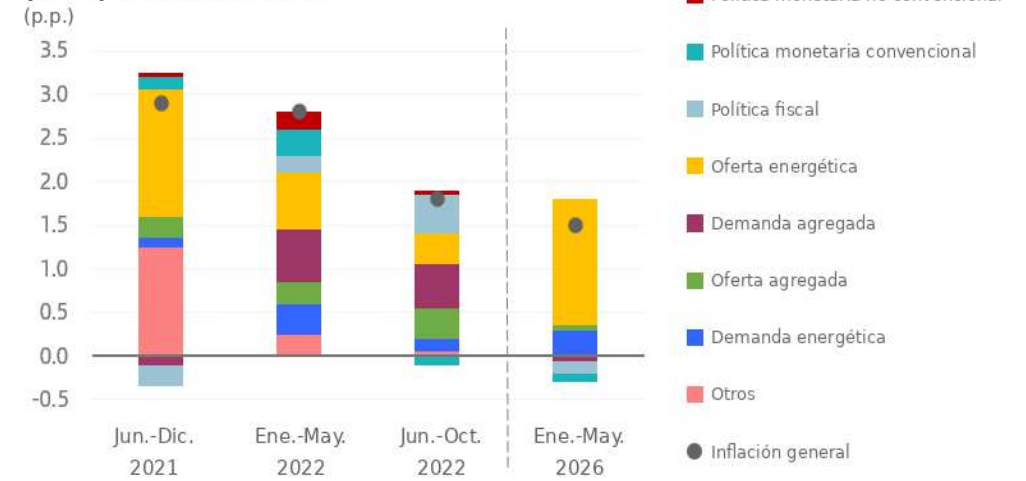
Limitada transmisión de la energía a la inflación subyacente, por ahora

- La **inflación general ha repuntado** en la mayoría de las economías. Sin embargo, la inflación subyacente sigue mostrando una evolución contenida, lo que sugiere unos **efectos de segunda ronda todavía limitados**. La transmisión del encarecimiento de la energía a los salarios, los servicios y las expectativas de inflación está siendo más reducida que durante la crisis energética de 2022.
- Los factores que explican el reciente aumento son **distintos** a los observados tras la pandemia. En 2021-22 coincidieron los cuellos de botella en la oferta, fuerte recuperación de la demanda tras los confinamientos, aumento de los costes energéticos por la guerra de Ucrania y un significativo apoyo de la política económica. En el episodio actual predomina el **shock de oferta energética**, mientras que la demanda y los estímulos públicos son secundarios.
- Estas diferencias ayudan a explicar la **distinta respuesta de la política monetaria**. Mientras que en 2021-22 los bancos centrales elevaron los tipos de interés de forma intensa y sostenida, la reacción ante el actual repunte inflacionista está siendo más gradual.

Inflación subyacente
(% interanual)



Factores explicativos de la inflación general (IAPC) de la zona euro

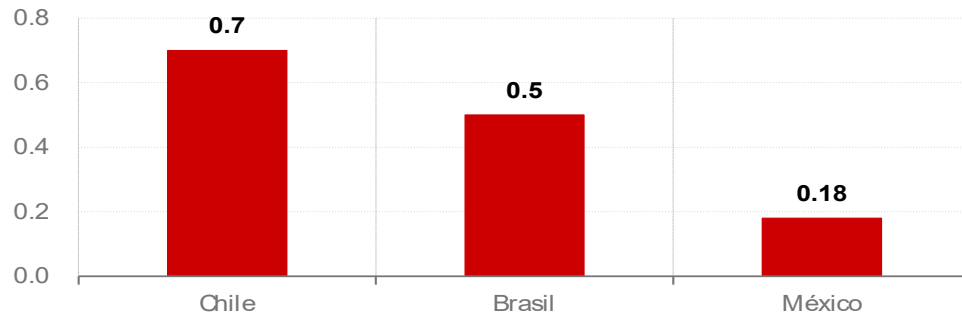


Debilidad del dólar e implicaciones para América Latina

- Desde comienzos de año, el **USD se ha depreciado entre 14% y 17% frente a las principales divisas latinoamericanas** (real brasileño, peso chileno y peso mexicano).
- Un entorno de debilidad del USD, si persiste en el tiempo, suele favorecer a las economías latinoamericanas, a Brasil y Chile, sobre todo: **una apreciación sostenida del tipo de cambio ha estado históricamente asociada a un mayor crecimiento económico.**
- La **evidencia econométrica** muestra que una apreciación sostenida del 5% frente al USD tiene un impacto positivo y significativo en el PIB en los 4 trimestres siguientes, **elevando el crecimiento en torno a 0,5 p.p. en Brasil y 0,7 p.p. en Chile**, gracias a una menor inflación importada, una mayor renta real y unas condiciones financieras más favorables.
- En cambio, el **efecto inverso es limitado**, reforzando la direccionalidad del **canal de transmisión desde el tipo de cambio hacia la actividad.**
- México es una excepción**, pues la relación entre tipo de cambio y crecimiento es mucho más débil (menor transmisión a la inflación y economía más abierta y orientada a las exportaciones) → una apreciación moderada de la divisa puede restar competitividad exportadora y compensar los efectos positivos sobre la inflación y las condiciones financieras.
- Conclusión:** una apreciación cambiaria sostenida puede apoyar el crecimiento en Brasil y Chile, mientras que en México los principales motores del crecimiento se encuentran en otros factores.

Impacto sobre el PIB de una apreciación sostenida

del 5% frente al USD (acumulado a 4 trimestres)

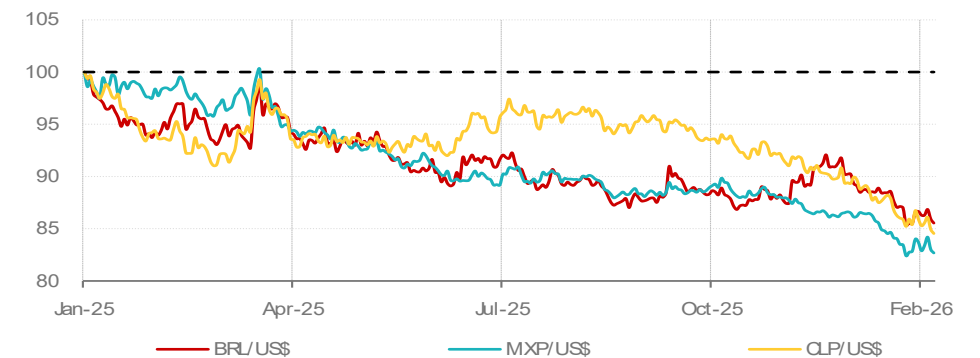


Source: Santander estimations



América Latina: tipos de cambio frente al USD

(índice base 100 = ene. 2025)



Source: Refinitiv



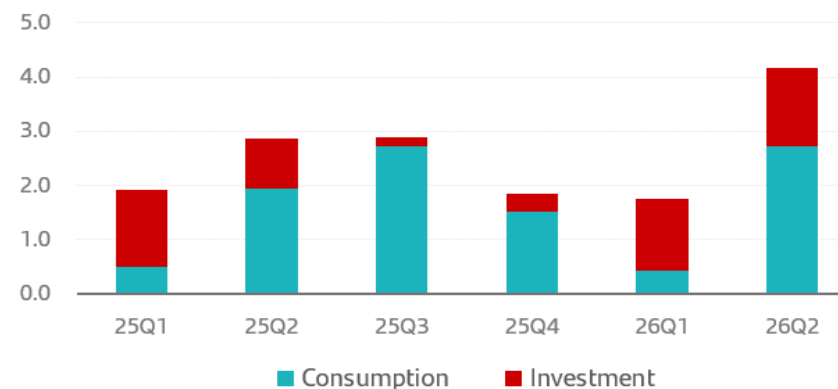
EE. UU.: la decisión de tipos estará muy abierta

| Economic Research

- **Crecimiento económico:** la actividad mantiene un ritmo sólido, apoyada en un consumo resiliente y una inversión dinámica, con un impulso significativo de la inversión vinculada a la IA. Se espera que este dinamismo continúe.
- **Inflación:** se han moderado durante los dos últimos meses, aunque todavía no puede darse por confirmada una tendencia de desaceleración. La desaparición gradual del efecto de los aranceles y la moderación de los precios energéticos deberían favorecer una menor inflación en los próximos meses.
- **Política monetaria:** un número creciente de miembros del FOMC aboga por una subida de tipos. Los próximos datos de inflación serán determinantes, mientras que la proximidad de las elecciones podría favorecer la inacción.
- **Los mercados** descuentan plenamente una subida de 25 p.b. antes de final de año. Nuestro escenario central sigue contemplando estabilidad, aunque la fortaleza de la economía ha aumentado significativamente los riesgos de una subida.
- **Riesgos:** una revisión a la baja de las expectativas sobre la IA, junto con mayores rentabilidades de la deuda y preocupaciones sobre la sostenibilidad fiscal, podría desencadenar un círculo de retroalimentación negativa.

Ventas finales reales a compradores privados internos

(% trimestral anualizado)



Source: LSEG, BEA and SAN

Prima por plazo de los bonos cupón cero a 10 años



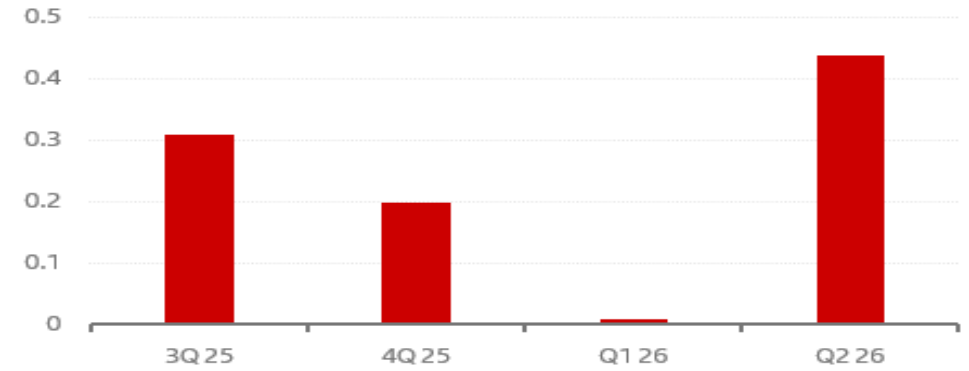
Source: Federal Reserve Bank of San Francisco, FBSF Term Premium Model Website

Eurozona: inflación persistente y BCE restrictivo

- **PIB:** La economía de la eurozona sigue muy resiliente pese al shock energético. BCE prevé crecimiento de 0,9% en 2026 y 1,4% en 2027.
- **Inflación:** el encarecimiento de la energía ha elevado la inflación general al 3,3%, pero la subyacente se ha moderado hasta el 2,4% y siguen sin observarse efectos de segunda ronda.
- **BCE:** elevó los tipos en 25 pb al 2,50% en septiembre y mantuvo un tono claramente restrictivo. Nuestro escenario central contempla una nueva subida de 25 p.b. en diciembre, hasta el 2,75%.
- **Mercados:** descuentan un ciclo de endurecimiento **más agresivo**, con tipos cerca del 3,25%. No obstante, los limitados efectos de segunda ronda reducen la probabilidad de un ajuste más allá del 2,75%.
- El **principal desafío a corto plazo es fiscal**. El aumento de las rentabilidades de la deuda, una política monetaria menos acomodaticia, la preparación de presupuestos-2027 y elecciones en varios países de la eurozona podrían aumentar la volatilidad.

El crecimiento de la zona euro se fortaleció en el 2T

(variación intertrimestral, %)



El BCE, en el límite superior del rango neutral



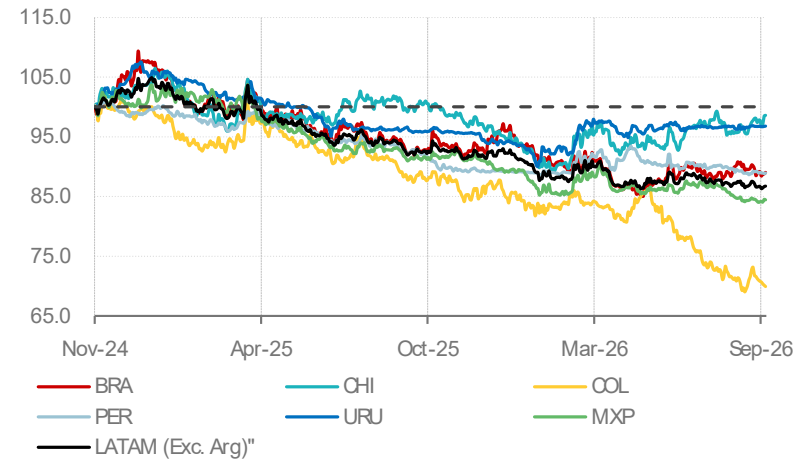
Source: Banco Santander

América Latina: resiliencia en un entorno de inflación y tipos de interés altos, respaldada por sólida posición externa

Economic Research

LATINO AMÉRICA - MONEDAS VS. USD

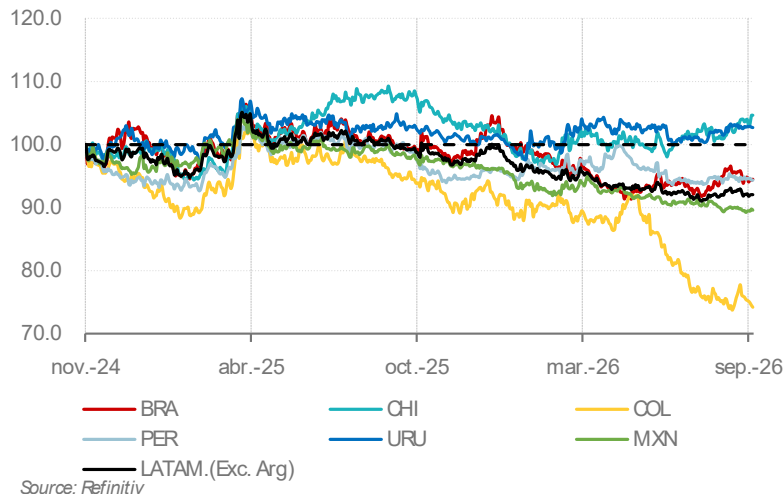
índice base 100= Nov 5, 2024



Source: Refinitiv

LATINOAMÉRICA - MONEDAS VS. EURO

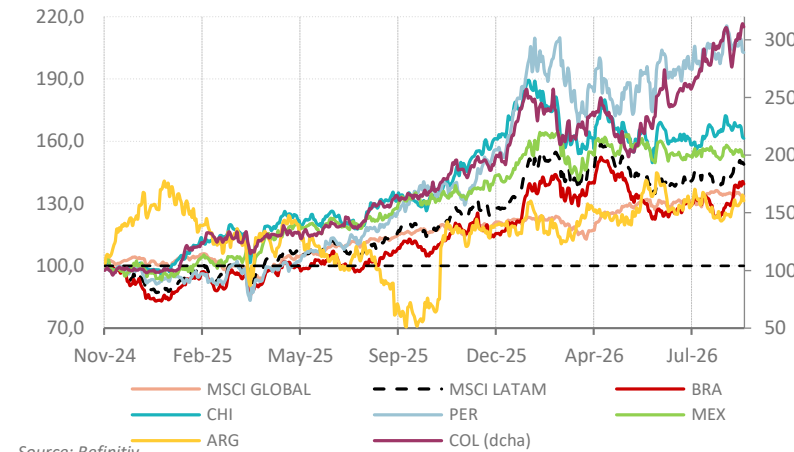
Índice base 100= 5 Noviembre 2024



Source: Refinitiv

LATINOAMÉRICA. INDICES DE BOLSA

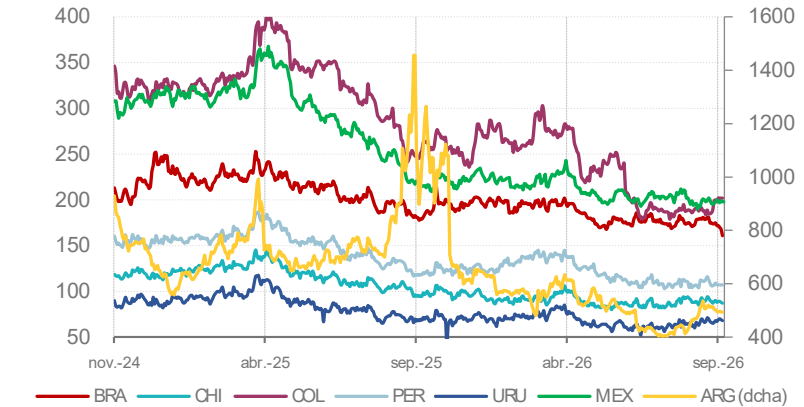
(Indices MSCI en USD, base 100= 5 noviembre 2024)



Source: Refinitiv

LATINO AMÉRICA - INDICES DE RIESGO-PAIS (EMBI) -

diferencial en puntos básicos



Fuente: Banco Central de Reserva del Perú (BCRP) y JPMorgan

- **Los mercados latinoamericanos** muestran una evolución relativamente sólida, con fortaleza de las divisas frente al USD, gracias a la mejora de los equilibrios externos y una entrada selectiva de capitales extranjeros.
- **La estabilidad cambiaria** ha contribuido a contener las primas de riesgo y a sostener la participación de inversores internacionales, aunque el aumento de las rentabilidades globales y las preocupaciones fiscales han elevado la **sensibilidad** de los mercados a los shocks externos.
- **La renta variable latinoamericana** sigue mostrando un comportamiento relativamente favorable frente a otras regiones, respaldada por valoraciones atractivas y una rentabilidad empresarial resiliente.
- La región sigue beneficiándose de las tendencias de inversión vinculada a materias primas y a la diversificación de las cadenas globales de suministro, aunque las ganancias son desiguales entre países y sectores.

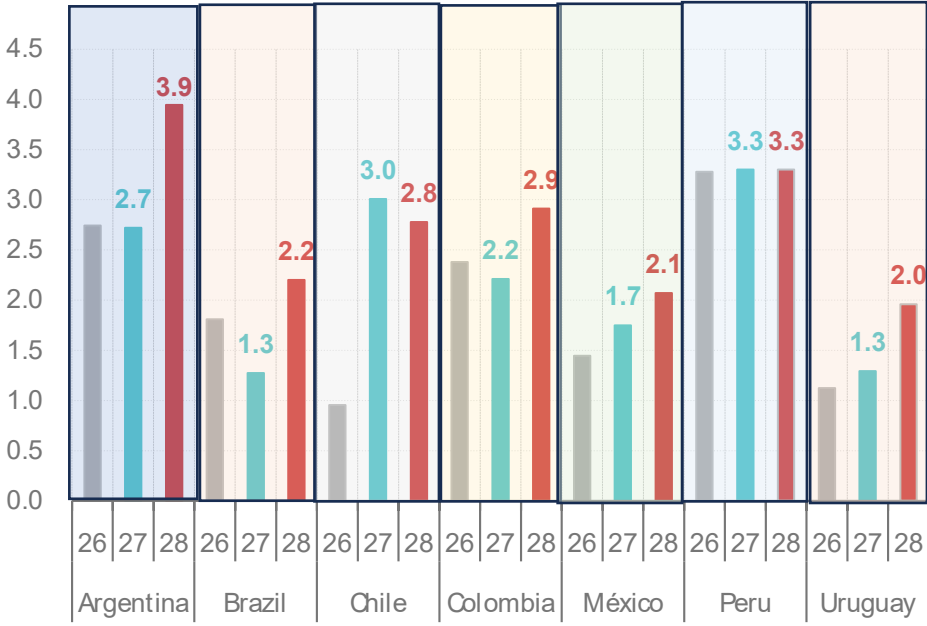
América Latina: crecimiento moderado, mercados laborales sólidos

AMÉRICA LATINA, PROYECCIONES MACRO

	Proyecciones desde 2026 en adelante				
	2024	2025	2026	2027	2028
PIB real					
Argentina	-1.4	4.5	2.7	2.7	3.9
Brasil	3.4	2.3	1.8	1.3	2.2
Chile	2.8	2.5	1.0	3.0	2.8
Colombia	1.5	2.6	2.4	2.2	2.9
México	1.5	0.5	1.4	1.7	2.1
Peru	3.5	3.4	3.3	3.3	3.3
Uruguay	3.3	1.8	1.1	1.3	2.0
LATAM 7	2.1	2.2	1.9	1.9	2.5
Tasas de desempleo					
Argentina	7.2	7.4	7.5	7.9	7.7
Brasil	6.9	5.9	5.7	6.1	6.7
Chile	8.5	8.5	8.9	8.5	8.1
Colombia	10.2	8.9	8.9	9.4	9.8
México	2.7	2.6	2.8	3.2	3.4
Peru	6.6	6.0	5.7	5.0	5.0
Uruguay	8.2	7.5	7.8	8.2	8.2
LATAM 7 Exc. Arg	6.1	5.6	5.6	5.9	6.2

Fuentes: INES & Santander previsiones

PIB REAL



Fuentes: INES & Santander previsiones

- América Latina crecerá a un ritmo moderado, pero relativamente estable entre 2026 y 2028 (en torno al 2%), con Perú, Argentina y Colombia liderando la expansión, Brasil desacelerándose gradualmente y México recuperándose tras un periodo de débil crecimiento.
- Para 2028, esperamos una aceleración del crecimiento, impulsado por una mayor inversión, la mejora de los fundamentales en algunas economías y el retorno hacia tasas de crecimiento potencial tras desaceleraciones temporales en otras.
- Pese al modesto dinamismo de la actividad, los mercados laborales continúan mostrando una notable resiliencia, con tasas de desempleo que permanecen en niveles reducidos desde una perspectiva histórica.

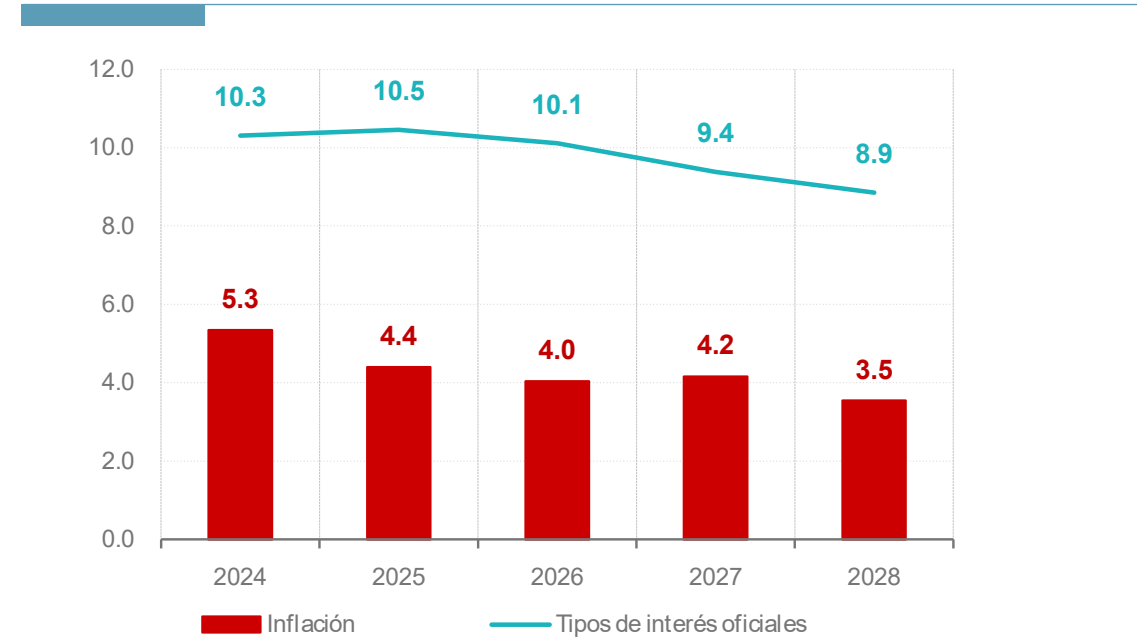
América Latina: normalización gradual de la política monetaria a medida que la inflación regresa a los rangos objetivo

AMÉRICA LATINA, PROYECCIONES MACRO

	Proyecciones desde 2026 en adelante				
	2024	2025	2026	2027	2028
Inflation					
Argentina	197.0	38.4	32.2	24.6	15.4
Brazil	6.0	5.1	3.8	3.6	3.5
Chile	4.3	4.2	3.6	3.2	3.0
Colombia	6.6	5.1	5.9	8.4	3.3
México	4.7	3.8	3.8	3.9	4.0
Peru	2.4	1.5	4.0	3.0	2.5
Uruguay	5.2	4.5	4.1	5.0	4.2
LATAM 7 ex ARG	5.3	4.4	4.0	4.2	3.5
Official interest rates					
Argentina ¹	31.9	26.7	21.3	19.0	13.0
Brazil	12.25	15.0	13.8	12.8	12.0
Chile	5.0	4.5	4.5	4.3	4.3
Colombia	9.5	9.25	12.5	10.3	8.5
México	10.0	7.0	6.5	6.5	6.5
Peru	5.1	4.25	4.8	4.3	4.3
Uruguay	8.6	8.0	5.8	5.8	5.8
LATAM 7 Exc. Arg	10.3	10.5	10.1	9.4	8.9

Sources: INES & Santander previsiones. ¹ En Argentina, el tipo de interés es la tasa Badlar de Bancos Privados

Inflación y tipos oficiales de interés (% anual y %)



Fuentes: INES, Bancos Centrales y Santander Previsiones

- La **desinflación** continuará en toda la región, acercando la inflación a los **objetivos de los bancos centrales hacia 2028**. Chile y Perú tendrán convergencia plena, mientras que en el resto de los países la inflación permanecería dentro o cerca de los rangos objetivo. Argentina destaca por su fuerte contención en inflación, reflejo de los avances en la estabilización macroeconómica.
- Este entorno favorece una **normalización gradual de la política monetaria**, aunque a diferentes ritmos. Se prevén nuevos descensos de tipos allí donde la inflación siga moderándose, mientras que se mantendrán restrictivos en las economías con mayores presiones inflacionistas. En Argentina, la política monetaria seguirá apoyándose en objetivos de agregados monetarios, más que en los tipos de interés, como instrumento para consolidar la desinflación.

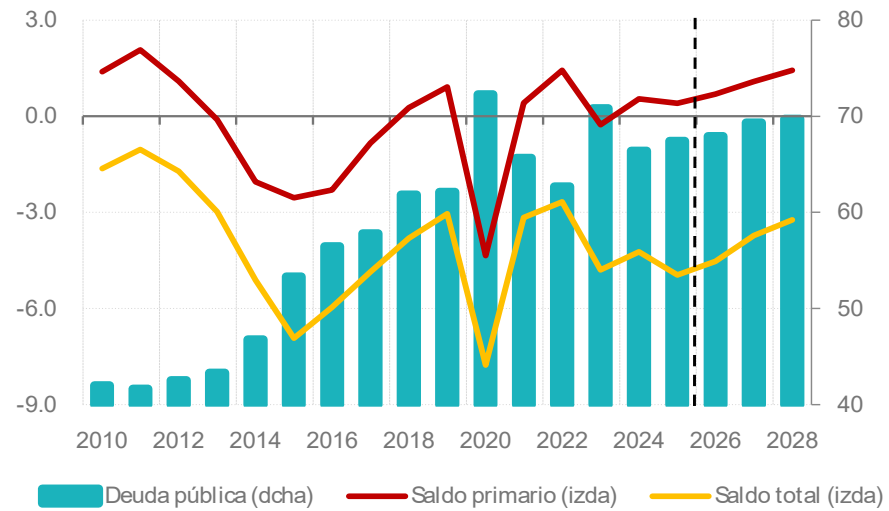
LatAm: la consolidación fiscal vuelve gradualmente a la agenda

AMÉRICA LATINA, PROYECCIONES MACRO

Proyecciones desde 2026 en adelante					
	2024	2025	2026	2027	2028
Saldos primarios (% del PIB)					
Argentina	2.2	0.9	1.9	2.3	2.3
Brasil	-0.2	-0.4	-0.5	-0.4	0.1
Chile	-2.1	-2.0	-1.7	-1.0	-0.7
Colombia	8.3	3.7	4.4	6.4	6.9
México	0.2	1.2	1.6	2.1	2.4
Perú	-2.1	-0.9	-0.5	-0.4	-0.3
Uruguay	-1.0	-1.1	-1.5	-0.8	-0.3
LATAM 7	0.5	0.4	0.7	1.1	1.4
Deuda pública bruta (% del PIB)					
Argentina	84.7	80.3	70.4	68.1	63.0
Brasil	76.3	78.6	81.9	85.3	87.6
Chile	41.7	41.8	42.5	44.4	45.5
Colombia	61.0	59.9	60.9	61.3	61.0
México	59.1	61.8	62.7	63.1	63.1
Perú	32.1	30.2	30.0	30.9	31.6
Uruguay	67.6	65.7	66.8	67.7	68.2
LATAM 7	66.4	67.4	67.9	69.3	69.7

Fuentes: INE's, Bancos Centrales y Fondo Monetario Internacional

Latam 7: Saldos fiscales (total y primario) y deuda pública (% del PIB)



Fuente: INE's, Banco Centrales y FMI Fiscal Monitor 2026

- La **posición fiscal** en la mayoría de los países **mejorará gradualmente**, apoyada por una recuperación de los saldos primarios. No obstante, los niveles de deuda pública seguirán siendo elevados y, en varios países, se estabilizarán en torno a los niveles actuales o por encima de ellos, lo que subraya la necesidad de mantener la disciplina fiscal.
- Argentina** destaca positivamente, con persistencia de superávits primarios que reducirán significativamente la deuda pública. En cambio, Brasil continúa enfrentando importantes desafíos fiscales: niveles de deuda elevados y crecientes que exigen nuevos esfuerzos de consolidación; las perspectivas podrían mejorar si el Congreso surgido de las elecciones de octubre respalda una agenda creíble de ajuste fiscal.
- El principal reto a futuro: reforzar los fundamentos fiscales y encauzar la dinámica de la deuda. Alcanzar y mantener superávits primarios será clave para mejorar la sostenibilidad de las finanzas públicas, fortalecer la confianza de los inversores y crear **condiciones favorables para una reducción de los tipos de interés y un mayor crecimiento a medio plazo**.

América Latina: sólida posición externa, apoyada por elevadas reservas internacionales y flujos de capital resilientes

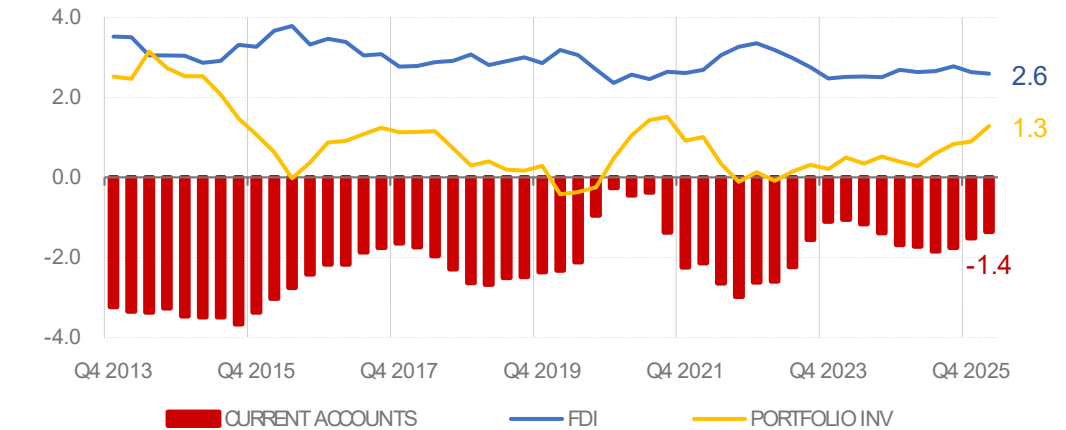
AMÉRICA LATINA¹ - SALDOS COMERCIALES

(Acumulado de 12 meses, miles de millones de USD)



¹ Latam-7= Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú y Uruguay. Fuente: Refinitiv

América Latina: Cuenta corriente, Inversión extranjera directa e inversión extranjera en cartera (Saldo acumulado 12m en % PIB)



Fuente: Refinitiv

- El **superávit comercial** de América Latina ha alcanzado **niveles récord**, impulsado por el incremento de las exportaciones de materias primas, tanto en precios como en volúmenes, así como por el dinamismo de las exportaciones manufactureras en países como México, favorecidas por la demanda asociada a infraestructuras de inteligencia artificial y centros de datos.
- Los **déficits por cuenta corriente son reducidos** y están holgadamente financiados por **sólidos flujos de inversión extranjera directa**, lo que proporciona un importante colchón frente a posibles perturbaciones externas.
- Las **entradas de inversión de cartera** también se han fortalecido durante el último año, reflejando una mejora de la percepción de los inversores y las estrategias de diversificación internacional de carteras, en un contexto en el que América Latina es percibida cada vez más como un destino atractivo para el capital global.

América Latina: una región altamente diversificada en comercio y estructura productiva

AMERICA LATINA- 7*: EXPORTACIONES POR PAIS DE DESTINO				
Pais de destino → País de origen ↓	USA	CHINA	UNION EUROPEA	ARGENTINA y/o BRASIL
ARGENTINA	9%	6%	10%	18%
BRASIL	12%	27%	15%	5%
CHILE	17%	37%	9%	6%
COLOMBIA	30%	4%	12%	5%
MEXICO	83%	2%	4%	1%
PERU	12%	31%	10%	3%
URUGUAY	11%	13%	8%	25%

(*) America Latina 7: Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México, Perú & Uruguay.

Fuente: FMI, Direction of Trade Statistics y Refinitiv. Cifras acumuladas de 12 meses hasta mayo de 2025.

LATIN AMERICA - 7*: EXPORTS BY SECTOR				
Exporting sector → Country ↓	AGRICULTURA	MINERIA	ENERGIA	MANUFACTURAS INDUSTRIALES
ARGENTINA	60%	8%	13%	19%
BRASIL	43%	14%	17%	27%
CHILE	10%	57%	0.4%	33%
COLOMBIA	32%	14%	33%	21%
MEXICO	3.7%	2.0%	3.5%	91%
PERU	21%	65%	5%	9%
URUGUAY	81%	1%	0.6%	18%

Fuentes: Ministerios de economía, comercio e industria, Institutos estadísticos y bancos centrales de cada país

Cifras acumuladas de 12 meses a Julio / Agosto 2025

- América Latina combina una elevada **diversificación comercial** con una amplia base exportadora que abarca manufacturas, agricultura, minería y energía, lo que refuerza el atractivo de la región en un contexto de adaptación de las cadenas globales de suministro a la fragmentación geopolítica y a las estrategias de *friendshoring*.
- La región se encuentra bien posicionada para beneficiarse del **aumento de la demanda de minerales críticos, energía, alimentos** e infraestructuras vinculadas a la **inteligencia artificial**, reforzando así su relevancia estratégica en la economía global.

Conclusiones

- La cuestión ya no es si América Latina puede resistir shocks externos y episodios de volatilidad financiera; su **capacidad de resistencia** ha sido puesta a prueba de forma reiterada y ha quedado demostrada.
- La verdadera cuestión es si los inversores están valorando plenamente **la mejora del atractivo inversor** de la región y su potencial de crecimiento a largo plazo.
- A pesar de un entorno global más complejo, caracterizado por una inflación persistente y tipos de interés más elevados, América Latina sigue destacando por la **solidez de su posición externa**, unas valoraciones atractivas y la credibilidad de sus políticas monetarias.
- En Santander estamos convencidos de que América Latina se encuentra en un momento decisivo, preparada para transformar su resiliencia macroeconómica **en una nueva fase de crecimiento e inversión.**

A photograph of a child jumping into the ocean. The child is in mid-air, wearing blue and white patterned swim trunks and a white swim cap. Water is splashing around the child. In the lower right, a person's head and arms are visible above the water, with their arms raised in a cheering gesture. The background is a clear blue sky and the ocean surface.

THANK YOU!

It starts here





**NUEVOS PROYECTOS PARA POTENCIAR
LA ATRACCIÓN DE LA
INVERSIÓN EXTRANJERA**

LEGADO

1948:
plataforma
comercial
regional

REALIDAD RECIBIDA

deterioro,
rezagos y
necesidad de
intervención

RECUPERACIÓN

infraestructura,
seguridad y
procesos

MACROPROYECTOS

- Plan Hidrico Integral
- New Field
- Aeropuerto Enrique A. Jiménez

INVERSIÓN

Nueva
propuesta
competitiva
para capital
extranjero

1

2

3

4

5

La narrativa no parte únicamente de proyectos futuros. Parte de una transformación institucional: primero corregir los rezagos acumulados, luego modernizar la operación y finalmente proyectar una Zona Libre capaz de atraer inversión con una oferta renovada.

Infraestructura urbana

Calles, espacios operativos, mantenimiento y recuperación física

Edificios y Servicios

Depósito Público, Almacén Central e Ingeniería

Seguridad Tecnológica

Vigilancia, iluminación, perímetro y control operativo

Digitalización

Trámites, procesos y atención al usuario más eficiente

**No estamos administrando el pasado.
Estamos preparando la plataforma para el futuro**

La recuperación de lo existente abre paso a la construcción de nueva infraestructura.



PROVINCIA DE
COLÓN



2,625
empresas
dentro de la
Zona Libre de Colón



19,000 **36,000**
empleos directos empleos indirectos
en la Zona Libre de Colón



7%
Aporte de la
Zona Libre de Colón
al PIB

Un motor de la economía PANAMEÑA

Comercio internacional y reexportación

Logística y distribución regional

Industria ligera y valor agregado

E-commerce y carga de alta rotación

Servicios empresariales y tecnología

La inversión extranjera de hoy no busca solo beneficios fiscales: busca infraestructura, conectividad, seguridad, sostenibilidad y capacidad de crecimiento.

El Plan Hídrico busca atender de forma estructural las necesidades de agua potable, sistema contra incendios, hidrantes, tanques de reserva, redes hidráulicas y capacidad de abastecimiento para las áreas actuales y futuras de la Zona Libre.

Para el inversionista, este proyecto transmite continuidad operativa, seguridad, sostenibilidad y capacidad real de expansión.





New Field representa la oportunidad de diseñar una Zona Libre de nueva generación: más ordenada, eficiente, tecnológica, sostenible y conectada.

Expansión Territorial

Nuevos espacios para empresas internacionales

Logística e Industria Ligera

Centros de distribución, emsamblaje y valor agregado

Planificación Moderna

Infraestructura desde cero y mejor ordenamiento

Empleo e Inversión

Nuevas oportunidades para Colón y Panamá

Master Plan

Expansión de la Zona Libre de Colón

PANAMÁ
Anfitrión del mundo



Macroproyecto 2: New Field

Master Plan

Expansión de la Zona Libre de Colón

PANAMÁ
Anfitrión del mundo

Master Plan
280 Hectáreas

- 280 ha en operación ZLC
- Aeropuerto. Enrique A. Jiménez
- Vías principales
- Ferrocarril

Macroproyecto 2: New Field



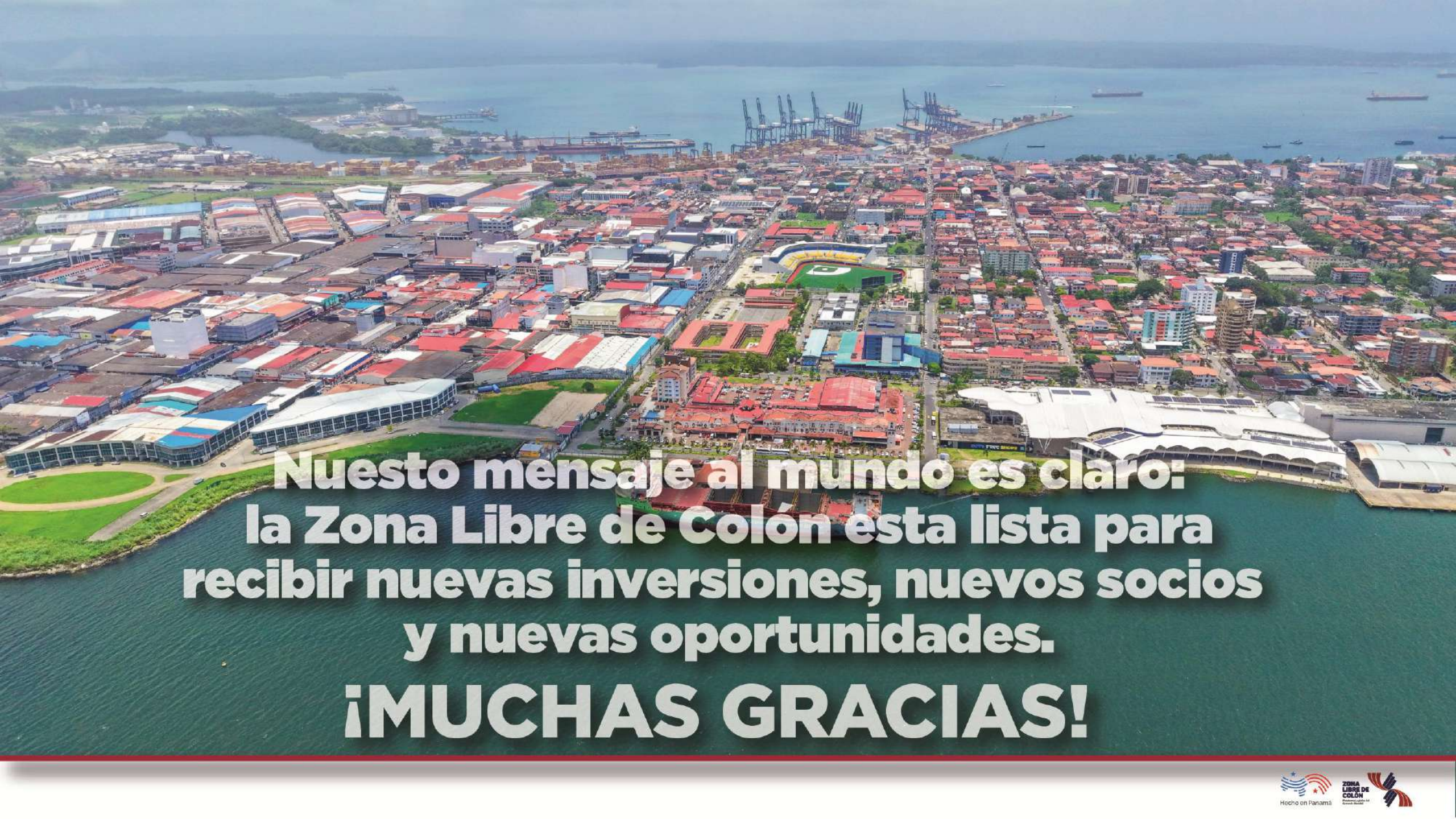
Macroproyecto 3 : Aeropuerto Enrique A. Jiménez



ZLC RENOVADA

Una plataforma de comercio, logística, industria ligera, servicios de valor agregado y distribución regional.

Los tres macroproyectos como una sola estrategia



**Nuestro mensaje al mundo es claro:
la Zona Libre de Colón esta lista para
recibir nuevas inversiones, nuevos socios
y nuevas oportunidades.
¡MUCHAS GRACIAS!**



PANAMÁ

PLATAFORMA PARA CRECER,
OPERAR E INVERTIR EN LAS AMÉRICAS

INDICADORES PAÍS

ESTABILIDAD QUE RESPALDA LA INVERSIÓN

Una economía dolarizada,
conectada al capital
internacional y
respaldada por un centro
bancario regional.

**Confianza
para invertir.
Eficiencia para
operar.**



PANAMÁ EN TRES CLAVES

Condiciones que fortalecen su propuesta como hub de inversión y negocios en las Américas.



CALIFICACIÓN SOBERANA

GRADO DE INVERSIÓN

Moody's: Baa3 · S&P: BBB-
Acceso y reconocimiento en los mercados internacionales de capital.



MONEDA DE CURSO

DÓLAR ESTADOUNIDENSE

Menor exposición cambiaria para operaciones e inversiones en dólares.



CENTRO BANCARIO INTERNACIONAL

MÁS DE 60 ENTIDADES BANCARIAS

Banca local e internacional con conectividad regional.
Presencia de Banco General, Banistmo, BAC, Mercantil, Banesco, Scotiabank,
Davivienda y otros actores.

INDICADORES ECONÓMICOS

Crecimiento económico, inversión internacional y estabilidad de precios.

+4.4%

CRECIMIENTO DEL PIB 2025

PANAMÁ MANTIENE UN CRECIMIENTO SÓLIDO

Indicadores oficiales 2025

PIB

+4.4%

CRECIMIENTO ANUAL

IED

US\$2,454 M

INVERSIÓN EXTRANJERA

INFLACIÓN

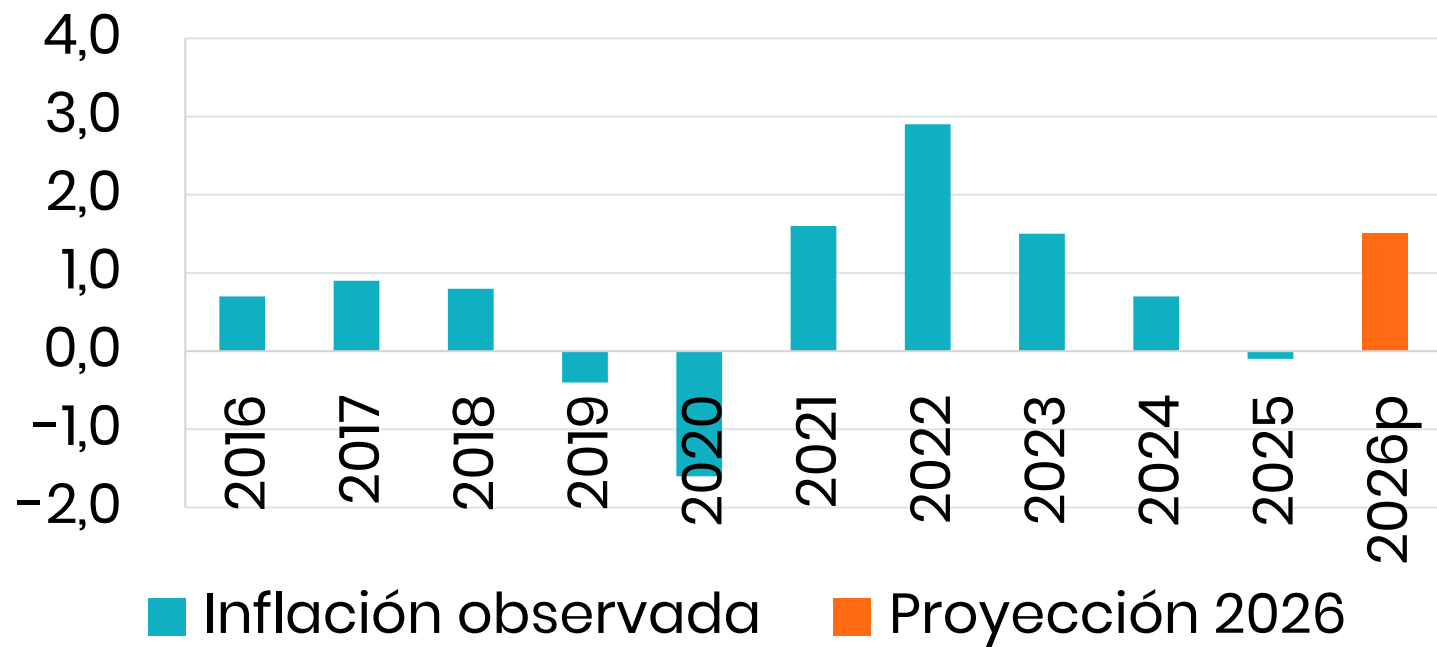
-0.2%

TASA ANUAL 2025



INFLACIÓN EN PANAMÁ: EVOLUCIÓN Y PROYECCIÓN 2026

Variación anual del IPC, en porcentaje



p = proyección del Banco Mundial. Los años 2016–2025 corresponden a inflación promedio anual.

PROYECCIONES 2026

CIERRE ESPERADO

PIB REAL **4.4%**
Crecimiento anual

IED NETA **2.5% DEL PIB**
Entrada neta estimada

INFLACIÓN **1.5%**
Promedio anual proyectado

Fuentes: INEC y Banco Mundial abril 2026.

ECOSISTEMA DE INVERSIÓN COMPETITIVO

Conectividad global desde Panamá

Dos océanos, un hub aéreo regional y acceso terrestre a Centroamérica



144 rutas marítimas · 160 países · 1,700 puertos

MARÍTIMO

3-30 días

Alta capacidad · conexiones globales

AÉREO

1.5-30 horas

Velocidad · hub regional

TERRESTRE

18 h-5 días

Distribución regional por carretera



Red de Conectividad Comercial de Panamá

Mapa de tratados y acuerdos comerciales vigentes — bilaterales, regionales y multilaterales

LA RED MÁS AMPLIA DE ACUERDOS COMERCIALES DE LA REGIÓN



Centroamérica y Caribe

- Centroamérica (5 países) — TLC regional
- Cuba — Alcance Parcial
- Rep. Dominicana — Alcance Parcial
- Trinidad y Tobago — Alcance Parcial



Europa

- Unión Europea — Acuerdo de Asociación
- Reino Unido e Irlanda del N. — Acuerdo regional
- AELC (Suiza, Noruega, Liecht., Islandia) — TLC regional



Organismos Multilaterales

- OMC — Miembro fundador
- ALADI — Marco regional
- Acuerdo Facilitación del Comercio — OMC



Norteamérica

- Estados Unidos — TPC bilateral
- Canadá — TLC bilateral
- México — TLC bilateral



Sudamérica

- Chile — TLC bilateral
- Perú — TLC bilateral
- Colombia — Alcance Parcial



Asia y Medio Oriente

- Singapur — TLC bilateral
- Corea del Sur — TLC CA-Corea
- Israel — TLC bilateral

23 ACUERDOS
+50 PAÍSES
+1.6 B CLIENTES POTENCIALES

● TLC / TPC Bilateral

● Acuerdo de Alcance Parcial

● Acuerdo Regional

● Organismo Multilateral



PANAMÁ • ESTADO ASOCIADO DEL MERCOSUR

Conectando mercados. Ampliando oportunidades.

- **Miembros:** Argentina, Brasil, Paraguay, Uruguay, Bolivia
- **Estados Asociados:** Chile, Colombia, Ecuador, Perú, Guyana, Surinam y Panamá

Regímenes especiales que convierten ventajas en inversión

Marco legal diversificado para operar, exportar, establecer sedes regionales y desarrollar actividades de valor agregado



RÉGIMEN ESPECIAL

ENFOQUE PARA EL INVERSIONISTA

01

ZONA LIBRE DE COLÓN

Decreto Ley N.º 18 de 1948

Comercio internacional, importación, reexportación y logística

02

CIUDAD DEL SABER

Decreto Ley 6 de 1998

Educación, investigación, innovación, tecnología y organismos internacionales

03

PANAMÁ PACÍFICO

Ley 41 de 2004

Servicios, logística, industria, tecnología, aviación y sedes corporativas

04

SEDES DE EMPRESAS MULTINACIONALES

Ley 41 de 2007 · SEM

Dirección regional y servicios compartidos para grupos multinacionales

05

ZONAS FRANCAS

Ley 32 de 2011

Manufactura, ensamblaje, procesamiento, logística y servicios internacionales

06

MULTINACIONALES DE MANUFACTURA

Ley 159 de 2020 · EMMA

Manufactura y servicios vinculados para empresas multinacionales



LA ZONA FRANCA PRIVADA MÁS GRANDE DE PANAMÁ

QUIÉNES SOMOS?

COINLA

PROMO
ROCA

APB
G R O U P

GRUPO
SHAHANI

LA AMBICIÓN DE COINLA DE CONVERTIRSE EN EL DESARROLLADOR Y OPERADOR "MEJOR POSICIONADO Y MÁS RECONOCIDO" EN EL ÁMBITO DE LOS PARQUES INDUSTRIALES DE LA ZONA FRANCA INDICAN UNA FUERTE MENTALIDAD ORIENTADA AL CRECIMIENTO Y UN COMPROMISO PARA CAPTURAR UNA PARTICIPACIÓN SIGNIFICATIVA EN EL MERCADO.



CONSORCIO EXPERIMENTADO:

+40 AÑOS DE EXPERIENCIA COMBINADA EN DESARROLLO INMOBILIARIO (RESIDENCIAL, COMERCIAL, INDUSTRIAL) DE GRUPOS EMPRESARIALES VENEZOLANOS Y PANAMEÑOS CONSOLIDADOS



ÉXITO COMPROBADO EN PANAMÁ:

13 AÑOS DE TRAYECTORIA DESARROLLANDO Y OPERANDIENDO EXITOSAMENTE ZONAS FRANCAS PRIVADAS EN LA CIUDAD DE PANAMÁ



ENFOQUE CENTRADO EN EL VALOR :

COMPROMETIDOS CON LA COMPETITIVIDAD, LA SOSTENIBILIDAD, LA CALIDAD, LA EXPERIENCIA Y LAS SÓLIDAS RELACIONES CON LOS INQUILINOS: IMPULSORES CLAVE PARA EL ÉXITO DEL PARQUE A LARGO PLAZO Y LA RENTABILIDAD PARA LOS INVERSORES..

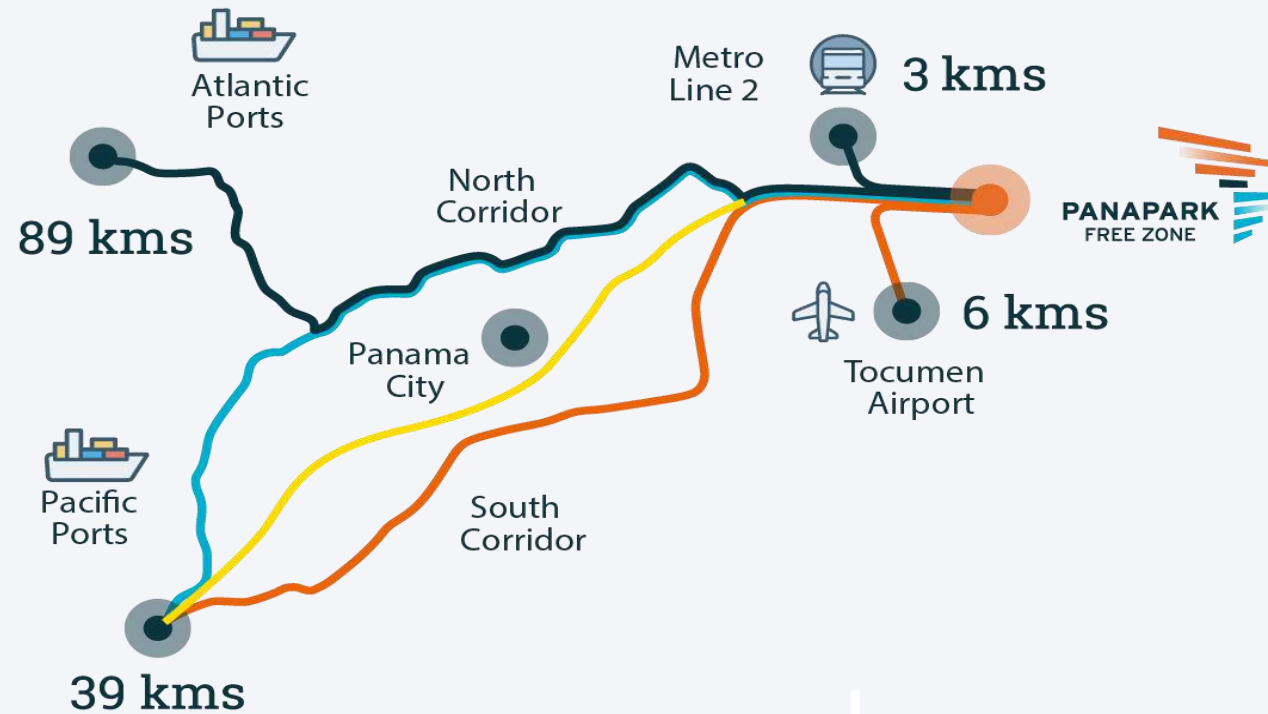
CRONOLOGÍA DESARROLLOS

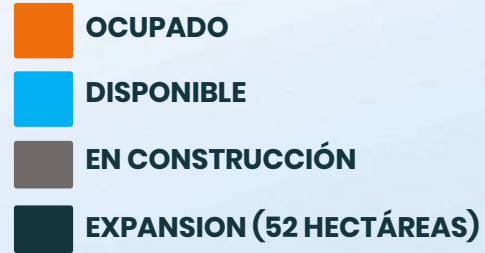


CAPACIDAD DE LA FASE II DE EXPANSIÓN FUTURA: +350,000 M2

UBICACIÓN

Zona Franca, Av. Panamericana, corregimiento 24 de Diciembre





250,000 SQM
PROYECTADOS 2028

+300,000 M2
(2027 A 2036)

ZONAS FRANCAS EN PANAMÁ

(LEY 32 DEL 5 DE ABRIL DE 2011)



Inversión estratégica que ofrece control directo, potencial de apreciación de activos y ventajas fiscales y logísticas significativas para el propietario-operador o para atraer inquilinos internacionales en el centro de comercio global de Panamá.

ACTIVIDADES PERMITIDAS EN ZONA FRANCA



FABRICACIÓN/MANUFACTURA



ENSAMBLAJE



VALOR AGREGADO



SERVICIOS LOGÍSTICOS



PROCESAMIENTO DE
PRODUCTOS TERMINADOS O
SEMI ELABORADOS



SERVICIOS
GENERALES



CENTROS DE EDUCACIÓN
SUPERIOR



ALTA
TECNOLOGÍA



CENTROS DE
INVESTIGACIÓN
CIENTÍFICA



CENTROS DE
SERVICIOS DE LA
SALUD



INVERSIÓN

Actividades emblemáticas

Mapa operativo de actividades productivas



Establecimiento en Panamá

COSTOS ASOCIADO A OPERATIVIDAD

TARIFA · MEDIA TENSIÓN (MTD) Servicio Privado

US\$/0.16/kWh

Cargo por demanda

US\$12.45/kW-mes

La factura real depende de la potencia contratada y el perfil de consumo.

Rango horario regulado: la energía varía por bloque horario.

AGUA POTABLE – TARIFA COMERCIAL Servicio Estatal

Ejemplo sobre consumo de agua
500,000 Galones mensuales / 31 Días facturados

US\$801.52

APERTURA DE SOCIEDAD EN PANAMÁ

Costo promedio referencial

US\$/1,500

Tiempo
promedio

**4 días–2
semanas**

LICENCIA DE EMPRESA EN ZONA FRANCA

Costo del trámite

US\$/3,900

Tiempo referencial

30–90 días

Consideraciones clave:

- Sin anualidad ni renovación periódica.
- Se tramita ante el MICI / DGZF con expediente y plan de inversión.
- El tiempo depende del expediente completo y la evaluación correspondiente.

TRÁMITE EXONERACIONES EN DGI

Costo del trámite

US\$/585.00

TRÁMITE AUTORIDAD NACIONAL DE ADUANAS*

Costo del trámite

US\$/335.00

*Excepto
Licencia de Inversión

SINDICATOS EN ZONA FRANCA

NINGUNO

INCENTIVOS

Fiscales – Laborales - Migratorios

BENEFICIOS FISCALES

02

0% Impuestos de
Importación y Exportación

04

0% Impuesto de Propiedad o
Bienes y Raíces

06

5% Impuesto de Dividendo
2% Impuesto Complementario

01

0% Impuesto Sobre la Renta

03

0% Impuesto de Transferencia
de Bien Inmueble

05

0% Impuesto de Venta,
ITBMS (7%) / IVA

07

0.5% Impuesto de Capital

BENEFICIOS LABORALES

Recargo del 25% por horas extras.

Recargo del 50% por trabajar en día de descanso.

El día libre lo determinan las partes.

Libre rotación de empleados, incluso entre diferentes líneas de producción.

El empleador puede especificar los períodos de vacaciones con antelación.

Las bonificaciones e incentivos por producción no se considerarán salario.

Los incentivos, bonificaciones, etc., no superarán el 50% del salario base y estarán exentos del seguro educativo y la seguridad social.

Zonas francas: ventaja laboral de 55% a 62%

Actividad económica: Zonas Francas, Zonas Económicas Especiales · tarifa oficial **US\$3.77** por hora



PANAMÁ · ESCENARIOS POR JORNADA

El costo se ajusta proporcionalmente a las horas contratadas.

JORNADA	SALARIO / MES	COSTO EMPLEADOR / AÑO	AHORRO VS. ESPAÑA	ÍNDICE
40 h	US\$653	US\$9.7 mil	62%	2.7x
44 h	US\$719	US\$10.7 mil	59%	2.4x
45 h	US\$735	US\$11.0 mil	58%	2.4x
48 h	US\$784	US\$11.7 mil	55%	2.2x

Incluye XIII mes y cargas patronales fijas de 14.75%.

ESPAÑA

Jornada completa de referencia

SMI 2026

€1,221 / mes

€17,094/año

CARGA PATRONAL FIJA

30.65%

COSTO ANUAL EN USD

US\$25.9 mil

A 48 horas, Panamá conserva una ventaja de 55% por puesto

100 puestos: US\$1.42 M de diferencial anual



BENEFICIOS MIGRATORIOS

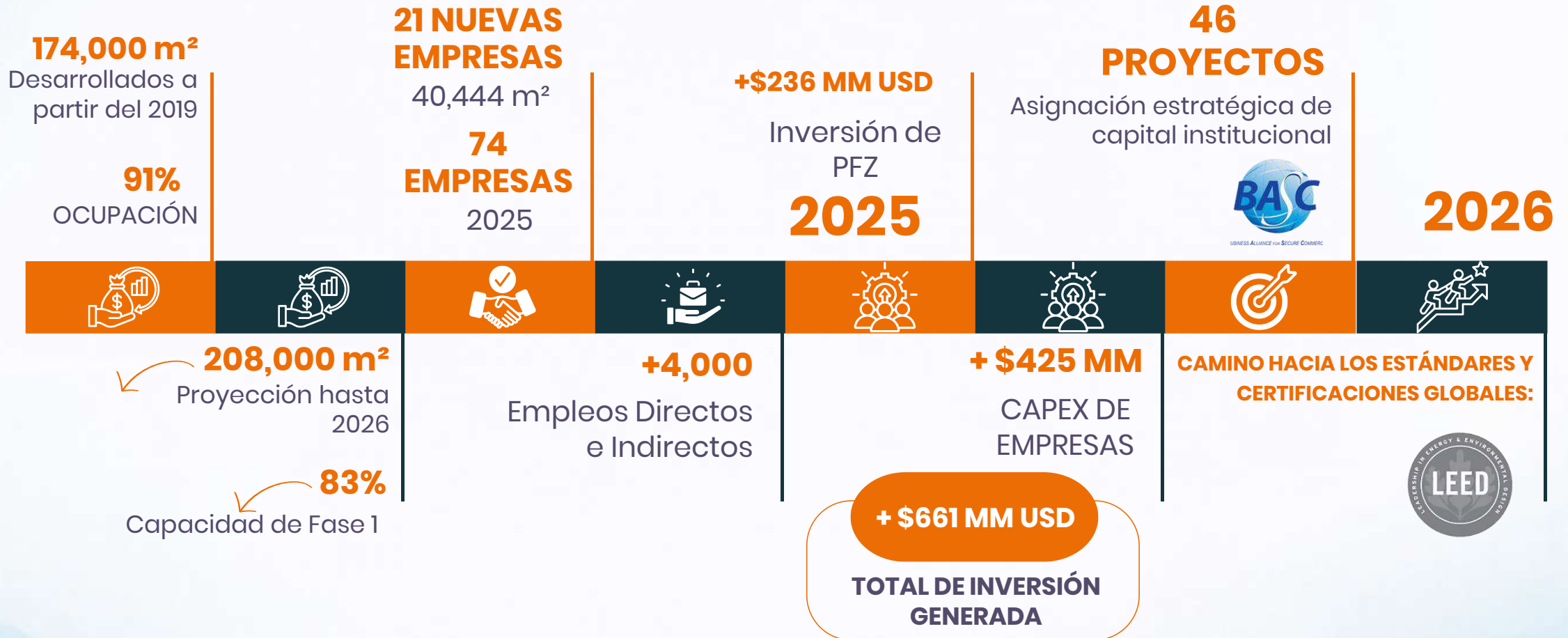
Permiso de derecho
a entrada, salida y
regreso múltiples

Permiso de residencia temporal
para empleados, ejecutivos o
expertos de confianza. (Durante la
vigencia del contrato)

Permiso de residencia permanente
para inversionistas con
US\$250,000.00, con derecho a
obtener una cédula de identidad
nacional y a adquirir la ciudadanía
panameña. (Después de 2 años)

Visado de corta duración para
inversores o empresarios que vengan
a evaluar oportunidades de negocio.
(Válido por 9 meses)

PANAPARK FREE ZONE: Una Mirada Estratégica



PRODUCTOS



MÓDULOS ESTÁNDAR PARA
ESPACIOS INDUSTRIALES

360-890 M2



MÓDULOS ESTÁNDAR PARA
ESPACIOS INDUSTRIALES

1250-4200 M2



INDUSTRIAL Y LOGÍSTICA

DESDE 13,000 M2



BUILD TO SUIT /LLAVE EN MANO

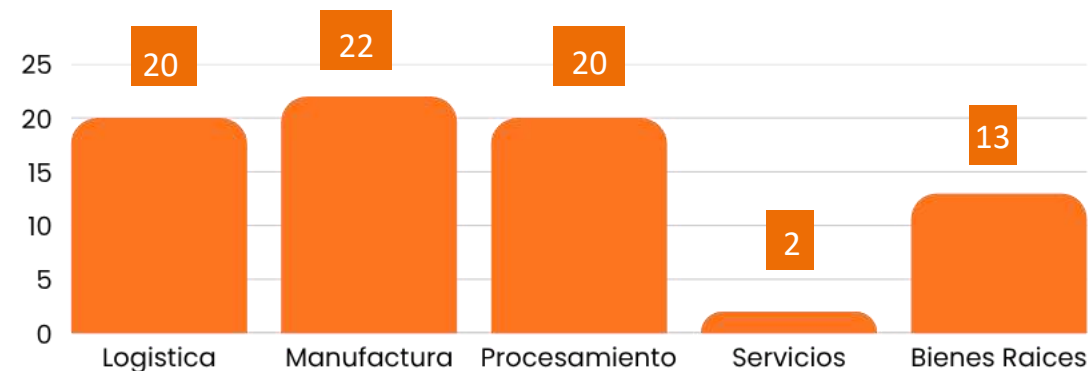
A LA MEDIDA

EVOLUCIÓN EMPRESARIAL A MAYO 2026



Países Instalados

- Canadá
- USA
- México
- Nicaragua
- Panamá
- Venezuela
- Colombia
- Ecuador
- Perú
- Chile
- Argentina
- China
- España
- Alemania
- Países Bajos



EN LOS SECTORES DE LOGÍSTICA, BEBIDAS, FARMA, ESTÉTICA-COSMÉTICO, ALIMENTOS, MEDICINA, TECNOLOGÍA, CONSTRUCCIÓN, COMUNICACIÓN, AUTOMOTRIZ Y MAQUINARIA PESADA, QUÍMICOS Y PRODUCTOS PARA ANIMALES.

PANAPARK
FREE ZONE

CONECTANDO
INDUSTRIAS
CON EL MUNDO

Mapa General de Industrias Establecidas en Panapark Free Zone

Ecosistema industrial agrupado en Fabricación, Procesamiento y Logística

MÁS
INDUSTRIA
MÁS
OPORTUNIDADES



FABRICACIÓN

- Ron
- Ginebra
- Jugos
- Bebidas carbonatadas
- Agua Premium de Manantial
- Film stretch para embalaje
- Empaques de fibra cartón, cartón, aluminio y hojalata para industria de bebidas y alimentos
- Papel adhesivo
- Caucho sintético y resinas industriales
- Estructuras de acero
- Construcción general
- Materiales y elementos de terracería
- Perfumes premium
- Periféricos para equipos de tecnología
- Sistemas de identificación para vehículos
- Pinturas termoplásticas
- Cables ESP de diversas especificaciones
- Motores de bombas sumergibles
- Hornos industriales de alta tecnología para industria de alimentos
- Puertas
- Té gourmet
- Microcemento
- Aditivos para concreto
- Empaques de kraft paper
- Dunnage air bags / bolsas de aire para protección contenerizada
- Cannabis medicinal



PROCESAMIENTO

DE PRODUCTOS
TERMINADOS O
SEMIELABORADOS

- Añejamiento de ron
- Aceite de jojoba
- Aceite de cocina
- Bandas transportadoras para industria
- Mangueras, conexiones y herramientas
- Scrapping de metales valiosos de tecnología
- Reparación y remanufactura de equipos de telecomunicación
- Soporte técnico y reparación de dispositivos electrónicos
- Cables y dispositivos de vulcanización para minería



CENTROS DE DISTRIBUCIÓN (LOGÍSTICA)

- Celulares
- Cables y antenas de telecomunicación
- Tableros interactivos
- Baterías de litio
- Equipos médicos
- Viveres en general
- Accesorios automotrices para 4x4
- Sistemas eléctricos
- Aires acondicionados
- Equipamientos para almacenaje y bodega
- Farmacéuticos
- Electrónica
- Energía
- Válvulas, equipos y repuestos para maquinaria agrícola
- Repuestos para maquinaria pesada
- Agroquímicos
- Fármacos veterinarios
- Nutrición animal
- Instrumentos y alimentos para peces y camarones



Puerto seco de isotanques

UN HUB ESTRATÉGICO
PARA TU CADENA DE SUMINISTRO



UBICACIÓN ESTRATÉGICA



INFRAESTRUCTURA DE PRIMER NIVEL



TU NEGOCIO SIN LÍMITES

WWW.PANAPARKFREEZONE.COM

CLIENTES DE FABRICACIÓN, PROCESAMIENTO Y ENSAMBLAJE



TIPOS DE INDUSTRIAS ESTABLECIDAS



CLIENTES LOGÍSTICA



La transformación industrial sucede en Panamá

Cobre, plomo, caucho y aluminio ingresan; cables ESP y conectores salen hacia una red global.



1 ABASTECIMIENTO INTERNACIONAL

¿Qué ingresa a Panamá?



¿Dónde se compra?

ESTADOS UNIDOS

MÉXICO

CHILE

PERÚ

Cuatro mercados proveedores amplían la base geográfica de abastecimiento.

2 TRANSFORMACIÓN EN PANAPARK

¿Qué sucede dentro de la zona franca?

- 01 Recepción y control**
Ingreso, revisión y gestión de inventario de materias primas.
- 02 Fabricación de cables ESP**
Transformación industrial para producir el cable especializado.
- 03 Ensamblaje de conectores**
Integración de componentes y terminaciones del sistema.
- 04 Calidad y despacho**
Pruebas, trazabilidad, empaque y liberación del producto terminado.

OPERACIÓN 24/7

3 PRODUCTO Y DISTRIBUCIÓN GLOBAL

¿Qué sale desde Panamá?

PRODUCTO TERMINADO

Cables ESP y conectores con valor agregado local

ORIGEN PANAMEÑO*

- 1** Productos terminados
- 2** Centro de distribución para casa matriz, filiales y subsidiarias
- 3** Despacho a clientes globales
HALLIBURTON · SLB · OTROS

PERFIL OPERATIVO

Desde 2024 · 120 personas · 108 nacionales / 12 extranjeros · Fabricación + ensamblaje + logística

MODELO 3 EN 1

*Sujeto a las reglas de origen y certificaciones aplicables al mercado de destino.

Qué es un cable ESP y qué demuestra esta operación

Tecnología especializada para alimentar bombas eléctricas sumergibles en condiciones exigentes.

ESP | ELECTRIC SUBMERSIBLE PUMP



El cable ESP suministra energía a equipos de bombeo eléctrico sumergible, especialmente en aplicaciones de petróleo y gas.

Su construcción típica combina conductor, aislamiento, cubierta y armadura para operar frente a temperatura, presión, fluidos corrosivos y esfuerzos mecánicos.

FAMILIAS TÉCNICAS DE REFERENCIA



REDONDO

Mayor flexibilidad y resistencia al aplastamiento.



PLANO

Adecuado cuando el espacio entre casing y tubing es limitado.



ARMADO / TUBING

Variantes con armadura y tubos integrados.

CAPACIDADES QUE VALIDA EL CASO

6 MW

Infraestructura energética para manufactura intensiva

24/7

Continuidad operativa y producción permanente

90%

Empleo nacional: 108 de 120 colaboradores

3 EN 1

Manufactura, ensamblaje y distribución integradas

RESULTADO Materia prima importada → producción y valor agregado en Panamá → producto especializado para una red global.



INVERSIÓN

Activos
industriales

EXCLUSIVIDAD

ESTABILIDAD

RENTABILIDAD

SEGURIDAD



INVERTIR CON VISIÓN DE FUTURO

Activos industriales con renta en dólares, contratos a largo plazo y ventajas fiscales dentro de una zona franca privada.

4 BENEFICIOS FISCALES CLAVE PARA EL INVERSIONISTA

0%

RENTA CORPORATIVA

0%

IMPUESTO DE INMUEBLE

0%

ITBMS/IVA

0%

TRANSFERENCIA
INMOBILIARIA

UN ACTIVO DIFERENCIADO

1

Mayor zona franca privada de Panamá y única BASC certificada en Centroamérica

2

Ley 32 de 2011 y nicho independiente del mercado inmobiliario tradicional

3

Infraestructura premium y servicios integrados One-Stop

4

El arrendatario asume servicios; Panapark administra exteriores, áreas comunes, seguridad, infraestructura y servicios complementarios

EL ARRENDATARIO PROTEGE SU INVERSIÓN



PERFIL DEL ARRENDATARIO

- ✓ Empresas rigurosamente evaluadas
- ✓ Operaciones regionales o multinacionales consolidadas
- ✓ Inversiones significativas en el activo y la operación
- ✓ Enfoque en comercio internacional desde Panamá
- ✓ Menor riesgo dentro del régimen de zona franca
- ✓ Contratos de arrendamiento a largo plazo
- ✓ Ingresos por arrendamiento en dólares estadounidenses

ECOSISTEMA INDUSTRIAL INTERNACIONAL



PRESENCIA GLOBAL

Asia • Europa • Caribe • Norteamérica
Centroamérica • Sudamérica

ACTIVIDADES PRINCIPALES

Manufactura • Ensamblaje • Procesamiento

INFRAESTRUCTURA + SEGURIDAD + RENTAS A LARGO PLAZO

Se reducen impuestos en cada etapa de la inversión

IMPUESTO / ETAPA	PANAMÁ ORDINARIO Inversión inmobiliaria local	ESPAÑA Nave comercial / industrial	PANAMÁ - LEY 32 ZF Inversionista con Activo (s) en Zona Franca
Compra · ITBI	APLICA 2% ¹	APLICA IVA 21% + AJD o ITP 6%–11%	NO APLICA Transferencia exonerada
Renta corporativa	APLICA ISR 25% sobre utilidad	APLICA Sociedades 25% sobre utilidad	NO APLICA Impuesto de Renta Exonerado
Alquiler · impuesto indirecto	APLICA ITBMS 7% sobre alquiler	APLICA IVA 21% sobre alquiler	NO APLICA ITBMS o IVA Exonerado
Predial / Propiedad	APLICA Impuesto de inmueble anual	APLICA IBI anual	NO APLICA Durante 10 años Operativos – 30 años Inversión
Distribución · dividendos	APLICA 10%	APLICA 19% ⁴	APLICA Tasa reducida 5%
Retención · complementario	APLICA Generalmente 4% si corresponde	NO APLICA Sin equivalente directo	APLICA Tasa reducida 2%
Venta / transferencia	APLICA ITBI 2% + ganancia de capital	APLICA Ganancia + plusvalía municipal	NO APLICA Transferencia exonerada

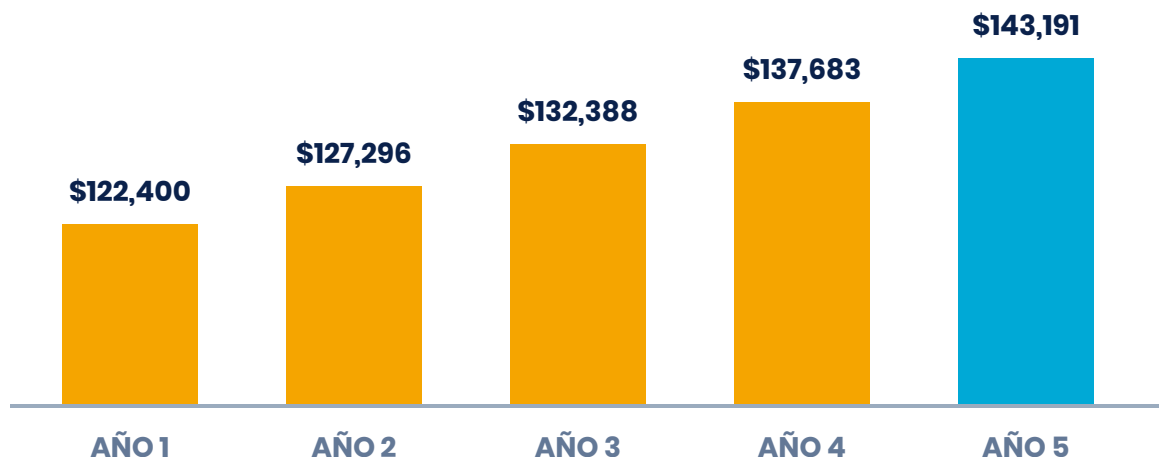
LEY 32: MENOR CARGA DE ENTRADA + MAYOR RENTA NETA + DISTRIBUCIÓN MÁS EFICIENTE

EJERCICIO FINANCIERO Y FISCAL BÁSICO

Propiedad industrial de 1,200 m² · Contrato de arrendamiento a 5 años



CRECIMIENTO DE LA RENTA ANUAL: 4%



*Valor del activo: \$1,590,000 · Renta inicial: \$8.50/m² al mes ·

Incremento anual: 4%

El inquilino asume comunidad, electricidad, telecomunicaciones y agua.

RESULTADOS PRINCIPALES

RENTA MENSUAL INICIAL

\$10,200

RENTA DEL PRIMER AÑO

\$122,400

RENTA ACUMULADA EN 5 AÑOS

\$662,958

RETORNO BRUTO ACUMULADO

41.7%

Rendimiento bruto promedio anual: 8.34%

Distribución neta estimada: \$629,810

IMPACTO FISCAL ESTIMADO EN 5 AÑOS

ITBMS · 7%

AHORRO

\$46,407

RENTA · 25%

AHORRO

\$165,739

INMUEBLE

AHORRO

\$79,500

AHORRO ESTIMADO: \$291,646.52

DIVIDENDOS · 5%

IMPUESTO APLICABLE

\$33,148

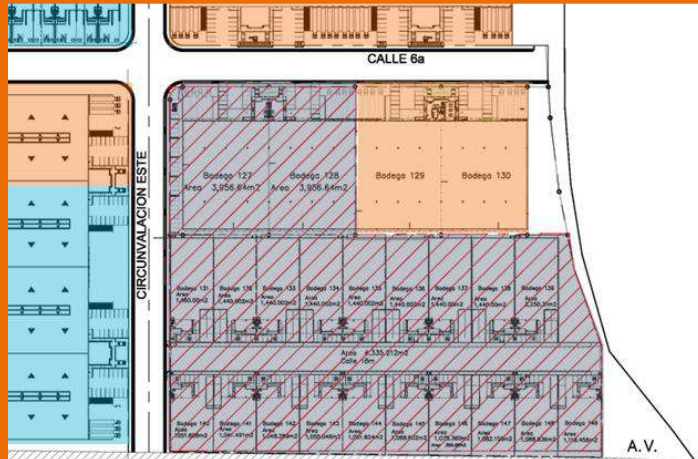


PROYECTOS

2026

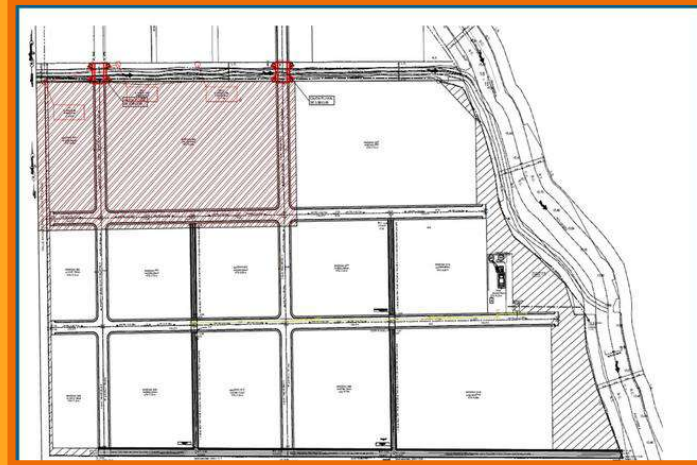


01 CONSTRUCCIÓN DE 23 GALERAS



- Área lote: **46,228.10 m²**
Área construcción :
33,160.32 m²
- Cierre de Circuito eléctrico

02 INICIO DE EXPANSIÓN



- Área **9,0 Hectáreas**
- Movimiento de tierra
- Cerca Perimetral
- Cajones pluviales dobles

03 EDIFICIO DE MANTENIMIENTO



- Estación multipropósito para el Equipo de Mantenimiento

An aerial photograph of a modern sports complex. The main building is a two-story structure with a grey facade and prominent orange architectural elements, including a large orange rectangular feature near the entrance and a long orange band across the upper floor. A large array of solar panels is installed on the roof of the building. To the right of the building is a green soccer field with white markings. In the foreground, there is a parking lot with a blue handicapped parking space marked with a white wheelchair symbol. The background shows a lush green field and a dense forest. The image is overlaid with large, semi-transparent orange and blue circular shapes. The text "COMPLEJO DEPORTIVO" is written in large, white, bold, sans-serif capital letters on the right side, partially overlapping the blue circular shape.

COMPLEJO DEPORTIVO

ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD



ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD

La estrategia de sostenibilidad de **COINLA – PANAPARK FREE ZONE** se centra en seis dimensiones: Gobernanza, Ética y Transparencia, Capital Humano, Clientes, Medio Ambiente y Comunidad, con la transparencia y la ética como pilares fundamentales. Estas se alinean con los objetivos de PFZ de impulsar el crecimiento sostenible para la empresa, sus clientes y el país.

**GOBERNANZA
CORPORATIVA**



**ÉTICA Y
TRANSPARENCIA**



TALENTO



CLIENTES



MEDIO AMBIENTE



COMUNIDAD



ISO 26000 ODS

**1era
ZONA FRANCA 4.0
EN PANAMÁ**

ESTRATEGIA CLUSTERIZACIÓN SOSTENIBLE



Transformación hacia una Zona Franca 4.0



PILARES Y BENEFICIOS



Red de Servicios

- Bancos
- Salud
- Restaurantes
- Puerto seco
- Ventanilla Única



Eficiencias Traducidas en:

- Negociación Consolidada
- Reducción en costos y Tiempos



Competidores



Efectividad traducida en:

- Acceso a Recurso Humano
- Capacitación y Formación



CLÚSTER

Cientes

Instituciones de Gobierno

Proveedores

Centros tecnológicos y enseñanza



Impacto positivo traducido en:

- Uso eficiente y responsable de los recursos
- Educación y deporte



Creación de espacios o comités para generar **sinergias**.



Recinto Panapark Free Zone



Soporte operativo Panapark Free Zone



RUMBO A LA

CERTIFICACIÓN

LEED

FOR CITIES &
COMMUNITIES



PANAPARK
FREE ZONE

EN PROCESO...



La certificación **LEED for Cities & Communities** posicionará a Panapark Free Zone como la **primera zona franca privada en Panamá y Centroamérica** con este reconocimiento para comunidades industriales planificadas.

¿QUÉ REPRESENTA PARA PANAPARK FREE ZONE?



LIDERAZGO E
INNOVACIÓN



SOSTENIBILIDAD
INTEGRAL



COMPETITIVIDAD
GLOBAL



IMPACTO
POSITIVO Y
LEGADO



ALINEACIÓN CON
ESTÁNDARES GLOBALES



LEED for Cities & Communities es más que una certificación:
es la validación de nuestra visión de construir un Panapark industrial sostenible,
eficiente y resiliente.



GRI 2-12
ODS 9, ODS 11, ODS 13



PANAPARK
FREE ZONE

COINLA

MUCHAS GRACIAS



Arsenio González
Gerencia.ventas@coinla.net
Escanéame +507 6248-9695

WWW.PANAPARKFREEZONE.COM

Private

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

PANAMÁ

ANFITRIÓN DEL MUNDO

Panorama del mercado inmobiliario

Miguel Collado

Partner & Director Comercial | Private Real Estate

Foro Panamá-España



Private

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

AGENDA

Panamá: panorama del mercado inmobiliario

1

Panamá, Anfitrión del Mundo

2

Panamá: cinco mercados, una sola plataforma

3

Ciudad de Panamá: mercados que concentran oportunidad

4

Lo que ya está funcionando

5

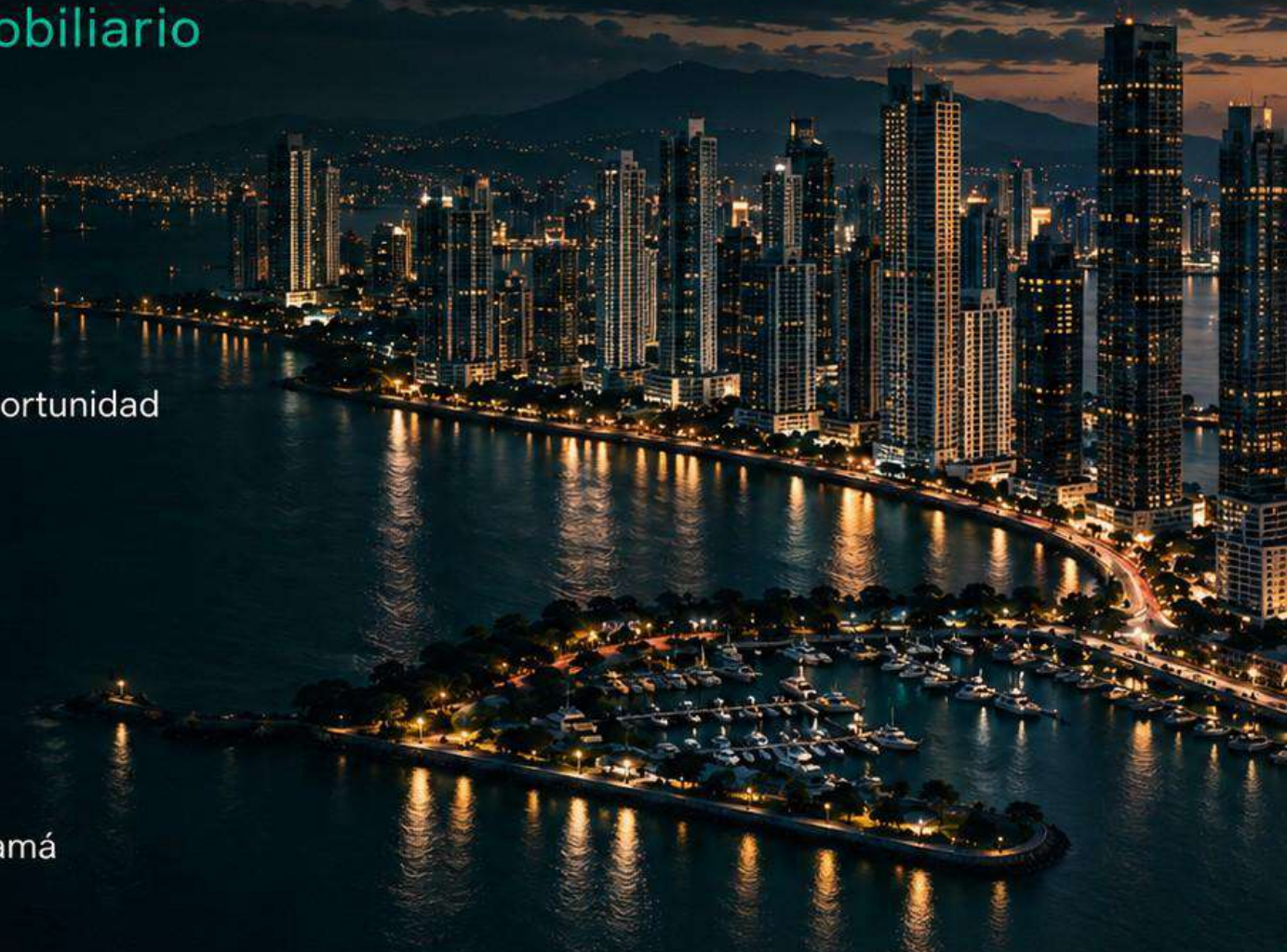
Fundamentos que sostienen la tesis

6

Lo que creemos que viene

7

Private: el aliado estratégico para invertir en Panamá



Private

PANAMÁ

ANFITRIÓN DEL MUNDO

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

Panamá no es un mercado pequeño;
es una plataforma regional para operar, invertir y crecer.



Dólar
estadounidense



Hub logístico
y marítimo



Centro bancario
internacional



Conectividad
aérea



Regímenes
a incentivos
especiales

~690 millones

de personas en la región ampliada que puede articular desde Panamá

Cuando el mundo llega a Panamá, encuentra conectividad, estabilidad y oportunidad.

Private

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

PANAMÁ: CINCO MERCADOS, UNA SOLA PLATAFORMA

Panamá concentra distintos mercados inmobiliarios dentro de un mismo país y una sola plataforma operativa.



Private

CIUDAD DE PANAMÁ: MERCADOS QUE CONCENTRAN OPORTUNIDAD

La ciudad ofrece mercados distintos: regeneración urbana, residencial premium, logística y comunidades integrales.

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

- 
- CASCO ANTIGUO Y CENTRO · REGENERACIÓN
 - ZONA PREMIUM ESTE
 - ZONA LOGÍSTICA ESTE
 - ZONA NORTE · COMUNIDADES INTEGRALES
 - PANAMÁ PACÍFICO

PANAMÁ
ANFITRIÓN
DEL MUNDO

Private

LO QUE YA ESTÁ FUNCIONANDO

Mercados con demanda activa, capital institucional e historias ya probadas.



Residencial
premium e integral



Logística y zonas
económicas especiales



Regeneración
urbana

Private

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES



Private

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

FUNDAMENTOS QUE SOSTIENEN LA TESIS

PANAMÁ: CONECTA MERCADOS, GENERA VALOR



~690
millones

Mercado regional
articulable desde
Panamá



~92%

Ocupación industrial
clase A



+250

Empresas en
Panamá Pacífico



95

Destinos
internacionales
directos



+3
millones

Visitantes
internacionales
en 2025



DÓLAR • BANCA INTERNACIONAL • CONECTIVIDAD • REGÍMENES ESPECIALES

Private

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES

LO QUE CREEMOS QUE VIENE

Esta es la tesis de crecimiento que vemos hacia adelante.



Senior living y retiro internacional

Boquete, Volcán y playas del Pacífico ofrecen condiciones naturales para comunidades de retiro, bienestar y segunda residencia.



Marinas, megayates y economía azul

El Caribe panameño abre espacio para infraestructura náutica, hospitality y servicios de alto valor vinculados al lujo marítimo.

Private

Private

Private: el aliado estratégico para invertir en Panamá

CAPITAL
TERRITORIO
OPORTUNIDADES



Panamá es Anfitrión del Mundo.
En Private, ayudamos al capital a encontrar el lugar correcto.



Revalorizar, no reemplazar.

Reconversión urbana y activos de renta en ubicaciones consolidadas.
Panamá y España.



Juan Posadas · Fundador y director

— La ciudad que ya está construida



58 %

de los hogares puede pagar
entre 450 y 1.100 \$ de alquiler

21 %

de la oferta está en ese tramo

Se construye para quien no es mayoría.



Compramos ese edificio y lo operamos en alquiler. No vendemos las unidades.

— Fundamentales de inversión



El barrio

- Densidad media, comercio y anclas educativas
- Caminable y conectado
- Sin suelo disponible: oferta nueva limitada
- Primera elección para alquiler de calidad
- Entorno seguro y mercado de alquiler líquido



El activo

- Escala de edificio: 1.500 – 6.000 m² construidos
- Edificios vacíos o con contratos próximos a vencer
- Construcción entre 1950 y 1980
- Arquitectura con valor singular
- Adquisición: 650 – 1.100 \$/m² según estado del edificio



8–16 meses a primera renta



Mes 1 renta comercial del edificio

— Lo que ya hemos hecho



+39 M\$

Valor de activo

+23.000 m²

Superficie intervenida

+250

Apartamentos

+35

Locales comerciales

+18

Años de experiencia

+25

Proyectos participados

+11

En el centro histórico

4

En propiedad y operación

Comprado, reconvertido y operado por la misma compañía, con capital propio dentro.

— Una sola compañía en todo el ciclo



Originación

52 edificios analizados en cinco barrios. La disciplina está en lo que se descarta.



Estructuración

Estructura de capital: deuda de adquisición, equity y sustitución.



Ejecución

Proyecto cerrado y contratista a precio fijo antes de empezar.



Operación

Arrendamiento, gestión del inquilino y mantenimiento. Equipo propio en el edificio.

Urban Revalue es la plataforma con la que abrimos estos proyectos a inversores externos.

— Portafolio en curso



Urban
El Cangrejo I

Comprado

12 apartamentos

2 locales

1.500 m²



Urban
Vía Argentina I

Opción de compra

22 apartamentos

3 locales

2.400 m²



Urban
La Cresta I

Estructurado

11 apartamentos

sin locales

2.550 m²



Urban
La Exposición

En estudio

24 apartamentos

6 locales

2.800 m²



Urban
El Cangrejo II

En estudio

9 apartamentos

4 locales

1.653 m²

5 activos 78 apartamentos · 15 locales · 10.903 m² en cuatro barrios centrales

— Base de portafolio Build to Rent



De tres edificios a doce, sobre el mismo criterio de compra.



2026

3 edificios
+4.000 m²
26 viviendas

USD 9 M de inversión



2029

6 edificios
+15.000 m²
76 viviendas

USD 24 M de inversión



2032

12 edificios
+30.000 m²
200 viviendas

USD 40 M de inversión

— Cómo se entra



Panamá es una economía dolarizada: renta, contrato y deuda en dólares. Sin riesgo de divisa local.

Capital de adquisición

Entra antes de licencias y contratos. Riesgo de desarrollo y participación en la valorización.



Capital de reconversión

Entra con el edificio comprado, las licencias aprobadas y los contratos firmados. Retorno preferente.



Vehículo

Sociedad por activo y fideicomiso de garantía.



Desembolso

Contra hitos: reserva, firma y avance de obra.



Alineación

Capital propio comprometido antes que el suyo.



Gestión

No busca inquilino ni contrata obra.



Salida

Venta o refinanciación del activo ya estabilizado.



Reconversión urbana con criterio de desarrollador.



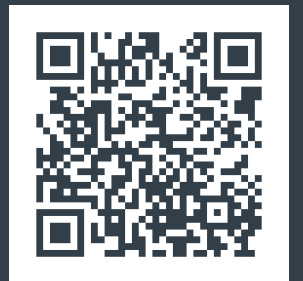
Juan Posadas

Fundador y director

jposadas@urbanandvalue.com

+507 6058 1940

urbanandvalue.com



Proyectos y trayectoria

Mientras en esta sala revisamos los correos del día, una empresa está facturando en Panamá sin una sola traba fiscal o normativa. **Un Aterrizaje Seguro no depende de la suerte: depende de tener la tecnología y el blindaje operativo correcto desde la primera hora.**

*«El éxito de una expansión no depende de la idea.
Depende de la ejecución desde el primer día.»*

Aprender en Cabeza Ajena

Pasado: Hace 10 años llegué a Panamá como inversor y pagué el costo de entender la burocracia local, adaptar tecnologías y superar sorpresas normativas.

Presente: Veo a muchas empresas cometiendo errores: perdiendo meses preciados intentando descifrar la dinámica del país mientras el dinero se drena en la curva de aprendizaje.

Futuro con Pranical: Aprovechen una década de experiencia acumulada. Su desembarco en Panamá será eficiente, automatizado y protegido desde el primer minuto.

PRANICAL



Las Tres Fricciones Críticas al Llegar a Panamá



Exposición Normativa

Regulación bancaria, facturación electrónica gubernamental y marcos fiscales en constante evolución que no perdonan retrasos ni curvas de aprendizaje.



Silos Tecnológicos

Sistemas corporativos europeos que no conversan nativamente con las entidades tributarias, la banca ni los proveedores de servicios del mercado panameño.



Decisiones Tardías

Operar a ciegas durante los primeros trimestres esperando cierres contables manuales, erosionando silenciosamente el margen de la nueva inversión.

Aterrizaje Seguro: El Blindaje desde el Primer Día

Oferta Pranical	Servicios Especializados	Software y Productos Propios
1. Blindaje Operativo	Automatización de Procesos (BPA) e Integración (EAI): Flujos inteligentes y conectividad que eliminan los silos y previenen caídas del negocio.	Expediente Digital & Gestor de Contratos: Control documental unificado, custodia centralizada e historial auditable.
2. Soluciones Digitales	Desarrollo de Portales y Apps Empresariales: Software corporativo seguro y portales a medida para la gestión interactiva con clientes y socios.	Gestor de Trámites / Solicitudes & Conector: Aceleradores low-code para agilizar aprobaciones e interconectar sistemas legacy.
3. Cumplimiento & Gestión	Ingeniería de Datos & Gestión del Cambio: Unificación de fuentes en tiempo real, tableros ejecutivos y adopción tecnológica garantizada.	Plataformas de Datos & Help Desk: Gobernanza de información en tiempo real, gestión de incidencias y monitoreo de SLA.





Daniel Zambrano Franco

CEO Pranical

Telf/Whatsapp: +507.6452.1362

daniel.zambrano@pranical.com

<https://pranical.com/>

El Aterrizaje Seguro se Diseña Antes de Despegar

Para Quienes Planean Invertir en Panamá

Les acompañamos desde la fase de estructuración para blindar sus operaciones, automatizar procesos y asegurar el 100% de cumplimiento normativo local desde el primer día.





Excelencia en Desarrollos Inmobiliarios y Hospitalidad

CREANDO VALOR SOSTENIBLE EN PANAMÁ

Presentado por Diego Vallarino, CEO de Grupo VerdeAzul

¿Quiénes somos?



Somos un grupo empresarial panameño **con más de 35 años de experiencia**, operando en múltiples sectores, dedicado a crear **valor sostenible** para nuestros clientes, colaboradores y comunidades.

- Participa activamente en proyectos que mejoran la calidad de vida de los panameños.
- Desarrolla proyectos con planes maestros de gran escala y a largo plazo en Panamá, con más de 20 oportunidades de inversión en desarrollos.
- Supera ventas de más de 1,500 viviendas de lujo en Panamá.
- Es el promotor más grande fuera de la Ciudad de Panamá.
- Con más del **30% de participación** en el segmento de **USD \$300,000+** fuera de la Ciudad de Panamá.
- Su escala hace que se posicione como un jugador 3 veces mayor en valor de ventas en el interior del país (fuera del mercado de interés preferencial).
- **Mayor operador de hoteles de lujo del país.**



Diversificado

Portafolio de unidades de negocio complementarias.

Sostenible

Compromiso con prácticas responsables y de largo plazo.

Orientado al cliente

Soluciones diseñadas para generar impacto real.

Reconocimientos

Summa

Reconocimiento por ser una empresa destacada en Diversidad, Equidad e Igualdad de la región 2025.

Central America Top Companies for Leadership 2013

Summa

HayGroup®



Gran Premio
Excelencia
Capac 2015

Portafolio de Inversión



Bienes Raíces

Riviera Pacífica:

Buenaventura,
Casamar, Santa Mónica

Playa Venao:

Villa Marina

Ciudad de Panamá:

Santa María, Bristol
Residences.



Hotelería

Ciudad de Panamá:

Bristol Hotel, The Santa
Maria Hotel, Marriott
Panama

Riviera Pacífica:

The Buenaventura Golf
& Beach Resort

Boquete:

Hotel Panamonte

Playa Venao:

Villa Marina Lodge



Trasporte y Logística

PTL Group.



Agroindustria

Agroindustria y
Lechería Santa Mónica.



BUENAVENTURA

RIVIERA PACÍFICA

PANAMÁ

Donde la vida y la visión se encuentran

LA COMUNIDAD DE PLAYA MÁS EXCLUSIVA DE PANAMÁ

Buenaventura es la comunidad de playa más completa y lujosa de Panamá, donde la calidad de vida, la naturaleza, el diseño y la inversión convergen en un mismo lugar.

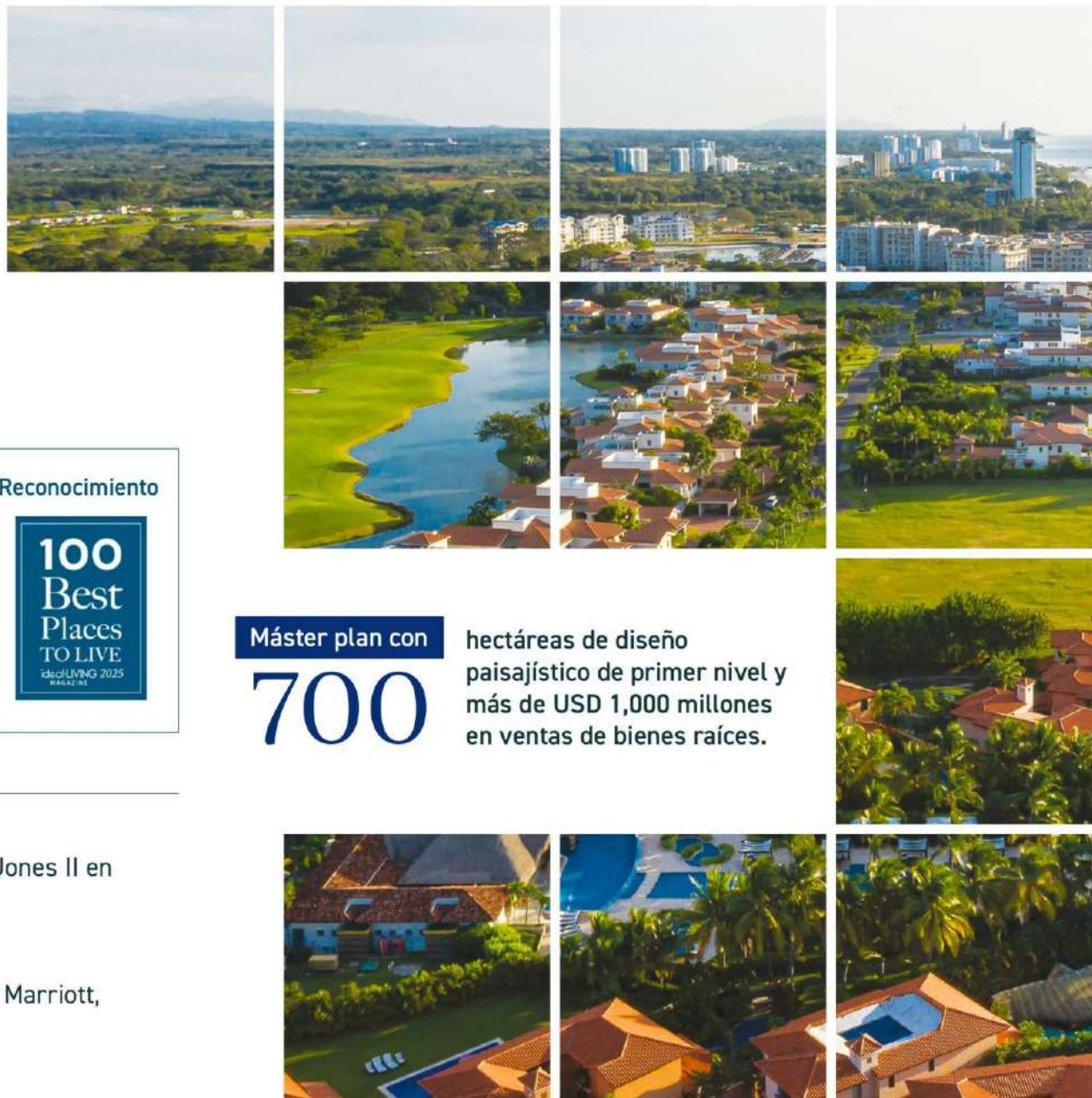
- *Desarrollo de proyectos de lujo en la Riviera Pacífica*
- *A 10 minutos del Aeropuerto Internacional Scarlett Martínez*

Reconocimiento

100
Best
Places
TO LIVE
Ideal Living 2025
MAGAZINE

AMENIDADES DE PRIMER NIVEL

- Cancha de golf Nicklaus Design y una segunda cancha Robert Trent Jones II en construcción
- Completo Centro Deportivo
- Escuela Internacional
- The Buenaventura Golf & Beach Resort, an Autograph Collection de Marriott,
- 3 kms de playa y 3 clubes de playa
- Marina,
- Restaurantes y bares
- Atención médica primaria, ambulancia 24/7 y clínica dental
- Alquileres y Administración de Propiedades y más.



Máster plan con

700

hectáreas de diseño
paisajístico de primer nivel y
más de USD 1,000 millones
en ventas de bienes raíces.



BUENAVENTURA
RIVIERA PACÍFICA
PANAMÁ

Plan Maestro / Masterplan
700 hectáreas / hectares

- A Entrada Principal / Main Entrance
- A1 Fairways
- B Zoológico / Zoo
- B1 Lakeshore
- C Las Cuadras / Equestrian Club
- C1 The Woods
- C2 Riverside
- C3 Riverfront
- D Paseo de las Casas
- E Buenaventura Golf Club
- F Club Estates
- G Los Portales
- H Hacienda del Lago
- I Bristol Residences
- J Bristol Loft y La Plaza
- K The Buenaventura Golf & Beach Resort - Hotel
- L Bristol Villas
- M Martini Beach
- N Del Mar
- O El Faro Beach Club
- P Riviera del Mar
- Q Oceanlake Golf Villas
- R Puntarena Ocean Village
- S Laguna
- T Ribera
- U Futuros Proyectos
- V1 Península
- V2 Península Sur
- W Buenaventura Sport Club
- X Marina
- Y Performance Center & Golf Academy
- Z1 Velamar
- Z2 Velamar Village
- Z3 Velamar Estates
- Z4 Marina Village
- Z5 Marine Lodge
- Z6 Marina Gardens
- Z7 Alamar
- Z8 Corotú Golf Villas

- Nicklaus Design Golf Course Holes
- Robert Trent Jones Golf Course Holes



Golf Courses Design by:
Nicklaus Design & Robert Trent Jones

Océano Pacífico
Pacific Ocean

3 km de playa
1.86 miles of beach

Todas las ilustraciones son un concepto artístico y pueden ser modificadas por el promotor sin previo aviso.

All illustrations shown above are a concept and can be modified without prior notice.

Premios y reconocimientos



Reconocimientos de
The Buenaventura Golf & Beach Resort, Autograph
Collection - Marriott



GVA

Reconocimientos por
Mejor Cancha de Golf - Buenaventura Golf Club

*7 veces reconocida como la
Mejor Cancha de Golf de Panamá.*



Oportunidades para vivir o invertir

El portafolio residencial de Buenaventura ofrece opciones para distintos perfiles de comprador e inversionista, combinando ubicación privilegiada, diseño de alto nivel y acceso a una comunidad consolidada con amenidades únicas en Panamá.

Bienes Raíces · Lotes · Condos · Casas



Variedad de Producto:

Apartamentos frente al mar,
villas frente al lago y lotes para
construcción personalizada.

Alquileres:

Programa de gestión de
propiedades para generar
ingresos pasivos.

Buenaventura,
Complejo residencial con amenidades de lujo que promueven la vida al aire libre.



Tres clubes de playa



Hotel & Spa



Club deportivo, Marina y Cancha de Golf by Nicklaus Design



Escuela y Capilla



Zoológico y Caballerizas



Ocho restaurantes y tres bares

Valor y Retorno

Invertir en Buenaventura significa participar en un ecosistema inmobiliario respaldado por una visión de largo plazo, una marca sólida y una comunidad consolidada. Su trayectoria demuestra capacidad de apreciación, atractivo para el mercado y resiliencia como activo patrimonial.

-  **Plusvalía:**
Historial probado de apreciación de activos en Buenaventura.
-  **Demanda:**
Alta demanda de alquiler por turismo de lujo y ejecutivos multinacionales.
-  **Resiliencia:**
Un activo tangible en una de las zonas más deseadas de la región.



Una comunidad que *vibra*

Buenaventura es mucho más que un lugar para vivir o vacacionar. Es una comunidad activa, segura y socialmente dinámica, donde convergen experiencias, bienestar y un estilo de vida que fomenta la conexión entre familias, residentes y visitantes.

Comunidad internacional

Vibrante comunidad internacional de residentes de tiempo completo y de fin de semana.



Eventos: Torneos de golf, conciertos, festivales gastronómicos y actividades culturales.



Seguridad: Comunidad privada con vigilancia 24/7.



Sentido de Pertenencia: Un lugar donde familias crean memorias por generaciones.



¡Gracias!



info@grupoverdeazul.com / +507 307-5077 / grupoverdeazul.com



Nuestro negocio es hacer crecer el suyo de manera ágil y simplificada

Somos el proveedor de soluciones financieras integrales en la región.

Caracterizados por nuestro amplio conocimiento de los mercados, contando con presencia regional en Panamá, Centroamérica y el Caribe, innovación, eficiencia, excelencia en el servicio, creando valor a nuestros clientes y a la comunidad.



LAFISE

Desde
1985

*Soluciones
sin fronteras*



12

Países con
operaciones



+200

Oficinas y
Sucursales



+8,000

Colaboradores
comprometidos

Consolidado como un líder financiero regional en servicios especializados en banca, puestos de bolsa, banca de inversión, fideicomiso, seguros, comercialización agro exportadora, almacenes de depósito, inversiones y administración de capital de riesgo.

En todos ellos, **Grupo LAFISE** aporta soluciones financieras de avanzada para los requerimientos de nuestros clientes.



Nos respaldan nuestros sólidos
Cimientos Financieros
a nivel regional



Calificaciones de riesgo de los bancos del grupo



Banco LAFISE
Nicaragua

PCR AAA



Banco LAFISE
Honduras

PCR A+



Banco LAFISE
Costa Rica

**SCR Riesgo A+
PCR AA**



Banco LAFISE
Panamá

**Moody's BBB+
PCR A-**



Banco LAFISE
Rep. Dominicana

PCR A

Premios

Obtenidos en 2024

BLB es reconocido como el mejor Banco de Nicaragua por diversas revistas internacionales

Desde
1985 | Soluciones
sin fronteras

Recognized by
EuroMoney
in 2024 as:

**Central America and
Caribbean's Best Bank**

**Nicaragua's
Best Bank**

**Nicaragua's Best
Bank for SME's**

LATINFINANCE



I am delighted to inform you that Banco LAFISE has won this year's award for Bank of the Year – Nicaragua for another consecutive year, an unprecedented streak of annual wins for the bank. Award winners are selected by the editors of *LatinFinance*, who consider both quantitative and qualitative factors, including the opinion of market analysts, financial data

**Best Bank
of Nicaragua**
for over a decade

+20 Bancos corresponsales

Estados Unidos y América Latina



+15 Bancos corresponsales

Europa y Asia

COMMERZBANK 

BBVA



bankinter.



Contamos con +15 aliados

que confían en nuestro trabajo en la región



Soluciones financieras



Estados Unidos



México



Costa Rica



El Salvador



Guatemala



Honduras



Nicaragua



Panamá



República Dominicana



Colombia



España



Venezuela



Inversión

Cuentas Remuneradas

Eurocuenta

LAFISE Plazos Flexible

Certificados de Inversión

Divisas

Medios de Pagos

Bancanet

Transferencias

POS

E-commerce

Poket

Innovadoras

Paganet

LAFISE Connect

Colaboradores

Cuenta Nómina

Mi Salario LAFISE

Adelanto de Salario

Canales de Digitales

Crédito

Créditos directos

Factoring

Garantías Participación y Cumplimiento

Tarjeta de Crédito Empresarial

Fideicomisos

Fideicomiso

Seguros

Asegurando su patrimonio

Seguros colectivos
de vida y accidentes

Seguros contra todo riesgo de
incendio

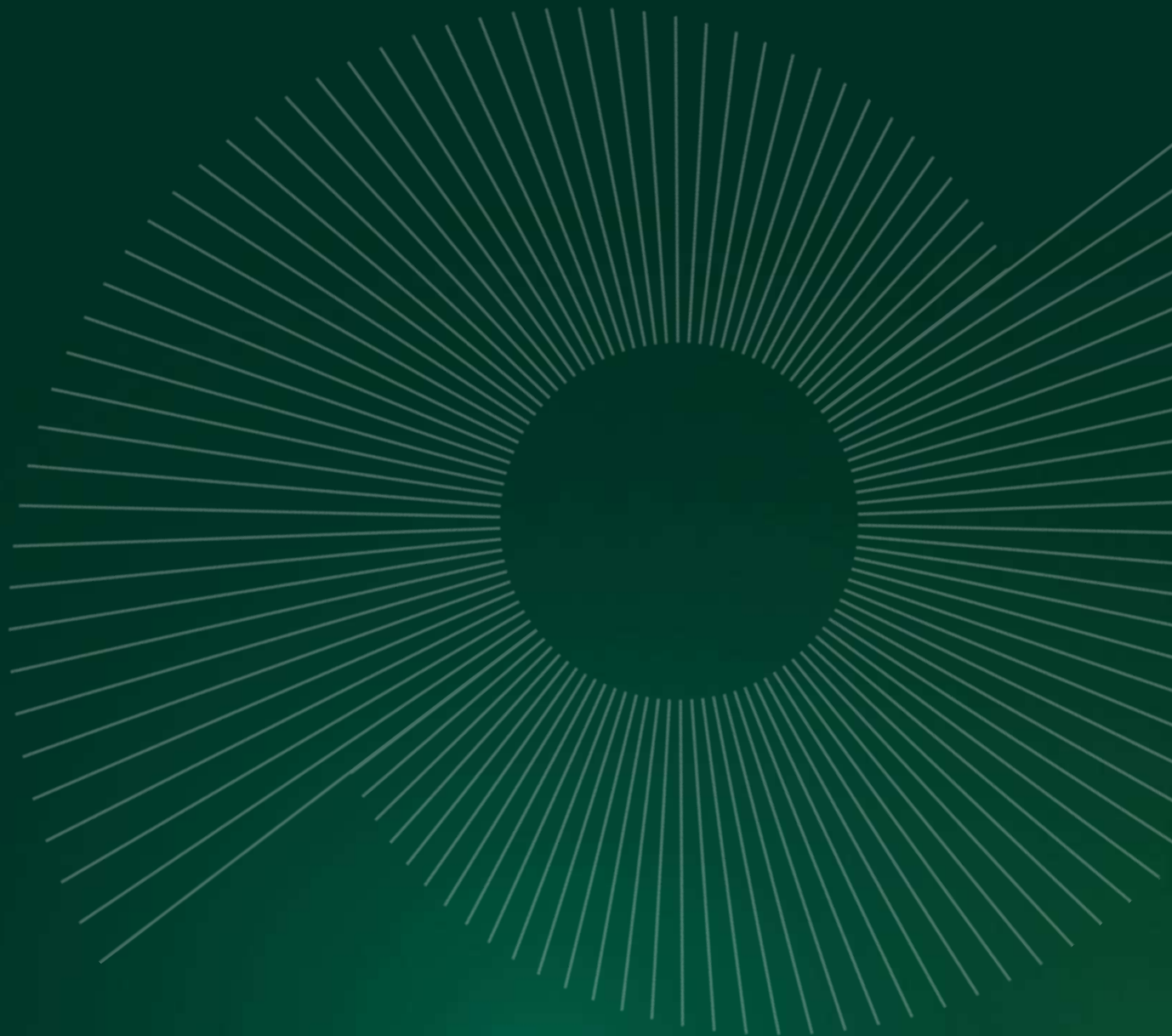
Seguros contra todo riesgo de
construcción

Patrimoniales

Banca Privada



Nuestro compromiso es
**Aportar al futuro
de la región**



Datos regionales

8

Países



700

Donantes



+U\$28



Millones
inversión

Comunidades



557

Niña, niños
y jóvenes

+100,000



353,868

Beneficiarios indirectos

325

Escuelas



3,862

Docentes

12,850

Voluntarios



Una organización inspirada por la niñez y apasionada por el futuro

Queremos ayudar a formar a los niños de la región mediante el desarrollo permanente de procesos de formación educativa y acompañamiento docente, **llevando a cada estudiante y maestro, herramientas tecnológicas** que le permitan facilitar los aprendizajes.





#II FORO DE INVERSIONES DE PANAMÁ 2026

Conectando capital y empresas europeas
con las oportunidades de Panamá y LatAm

[NEXUMADVISORYSERVICES.COM](https://nexusadvisoryservices.com)





#QUÉ HACEMOS

Advisory estratégico para tu entrada en Panamá

- Estructuración de entrada al mercado panameño y LatAm
- Due diligence y análisis de oportunidades de inversión
- Conexión con socios, reguladores y capital local
- Acompañamiento legal, fiscal y operativo vía red de partners

Trabajamos con empresas e inversores europeos de cualquier tamaño —desde PYMEs hasta fondos y corporaciones— que buscan entrar en Panamá y LatAm

#LA PRÓXIMA OPORTUNIDAD

No mover más. Capturar más valor.

Panamá ya tiene la plataforma —Canal, dólar, banca, Tocumen, logística—. La oportunidad es construir los ecosistemas que faltan encima de ella.

CONSTRUIDO SOBRE LA PLATAFORMA



Turismo & Destinos Caribe

3M de visitantes en 2025, sin que exista aún un destino caribeño integrado de escala internacional



Economía Residencial Internacional

Residencias US: x3 en dos años (969 → 3.128)



Regeneración Urbana y Ambiental

Saneamiento de ríos y agua, gestión de residuos y reciclaje: necesidades estructurales con amplio margen de desarrollo



Capital Humano

Exportar conocimiento, no trabajadores



Agroindustria Premium

El Geisha ya lo demostró: más valor por hectárea, no más volumen



Talento Global & Fintech

La visa de nómada digital ya existe — falta la infraestructura financiera y de servicios para retener a este talento

El próximo capítulo del crecimiento de Panamá no se construye con proyectos aislados. Se construye con ecosistemas.



#HABLEMOS

Construyamos el puente Europa- Panamá

✉ INFO@NEXUMADVISORYSERVICES.COM

🌐 NEXUMADVISORYSERVICES.COM



PANAMÁ

Arquitectura e Ingeniería Civil

Proveedor global de servicios de ingeniería



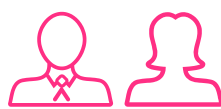
Top 50

mayores ingenierías
del mundo



+312 M€

cifra de negocio



3.4k+

profesionales



23

sedes en todo
el mundo



50+

nacionalidades



+40

disciplinas

Línea 1 de metro Santo Domingo



Planta de tratamiento de Atotonilco-México



Metro de Bogotá-Colombia



Metro de Quito-Ecuador



Puente Guallaga-Perú



Planta de tratamiento de Arklow



Cjo. industrial de Repsol Sines



Silvertown - Túneles de Londres



Estadio Santiago Bernabeu



Parque Eólico Marino BALTICA 2



Estadio de Aramco en Arabia Saudita



Merlot 3 Data Center



Delhi Metro-India



Parque fotovoltaico en Marruecos



Metro de Santiago

- Presencia de Ayesa
- Proyectos
- Delegaciones
- Sede central

Rankings

- #74** WA100, World Architects Survey BD Online 2024
- #44** International Engineering Design Firms (World) ¹
- #6** Top 10 By Region (Latin America) ¹

Muestra de Actuaciones Relevantes

Transporte



Tren Maya - México



Concesión Panamericana Norte - Perú



Metro de Bogotá - Colombia

Agua y Medioambiente



PTAR Atotonilco - México



Presa Zapotillo - México



ETAP Ayurá - Colombia

Edificios y ciudades



Estadio Santiago Bernabéu - España



Palacio de Justicia Alicante - España



Bishopgate, Londres - UK

Muestra de Actuaciones Relevantes

Energía



Termosolar de Ilanga - Sudáfrica



Parque eólico Baltica- Polonia



Generación térmica, Barcelona, España

Costas y Puertos



Bahrain Port - Bahrain



Greenore Port - Irlanda



Al Khobar Masterplan – Arabia Saudí

Petróleo y gas



Estaciones GNL, Bilbao - España



Refinería Repsol, Sines - España



Tuberías y conducción – Perú

Un Ecosistema de Confianza Estatal

	Transporte	Agua y Saneamiento	Edificación y Patrimonio	Energía
Metro Panamá S.A.				
IDAAN				
Ministerio de Salud				
MOP				
Ministerio de la Presidencia				
Tocumen S.A.				
ETESA				
CONADES				

Socio transversal e integral para el desarrollo de la infraestructura pública de Panamá



Alianzas/Clientes

Nuestras Áreas de Especialización

Project Management & Diseño

Integramos planificación estratégica y diseño innovador para desarrollar soluciones eficientes y de alto impacto.

Project Management

Ayesa Panamá



Infraestructura del Transporte

Ayesa Panamá



Project Managment

2022/2027 – Presupuesto: 1,200MUSD

The profile shows the vertical alignment of the interchange. Key features include:

- Left Side (Station 16+337 to 21+109):** A series of grades including 1.00%, 4.00%, 6.00%, 1.00%, 4.00%, and 6.00%.
- Right Side (Station 21+109 to 26+000):** A series of grades including 4.00%, 6.00%, 4.00%, and 6.00%.
- Central Section:** A section with a 1.00% grade, labeled 'Puerto Principal'.
- Labels:** 'Diseño Geométrico del Intercambiador Este' on the left, 'Diseño Geométrico del Intercambiador Oeste' on the right, 'AEROPUERTO SUPERFICIE TRANSICION', 'AEROPUERTO SUPERFICIE P.A.P.I.', and 'Vialidad Acceso (Paseo 1 SE)'.
- Vertical Curve Data:** A table at the bottom provides vertical curve data for each segment.

Station	Elevation	Grade
16.337	2+500	4.51
17.337	2+600	4.92
18.360	2+700	4.63
20.932	2+800	4.97
24.906	2+900	5.23
26.906	3+000	5.27
32.906	3+100	5.61
36.906	3+200	16.76
40.906	3+300	59.71
44.853	3+400	35.36
48.893	3+500	16.77
52.533	3+600	23.58
56.373	3+700	20.44
60.213	3+800	21.43
64.053	3+900	13.71
68.996	4+000	12.74
72.966	4+100	7.75
76.375	4+200	1.01
78.436	4+300	-18.03
79.146	4+400	-18.21
78.504	4+500	-18.06
76.510	4+600	-3.03
73.166	4+700	-1.98
69.166	4+800	-1.14
65.109	4+900	-0.53
61.109	5+000	-0.63
57.109	5+100	-0.50
53.109	5+200	0.73
49.109	5+300	6.30
45.109	5+400	11.04
41.109	5+500	4.80
37.109	5+600	12.12
33.109	5+700	8.83
29.109	5+800	11.35
25.109	5+900	11.57
21.109	6+000	13.48

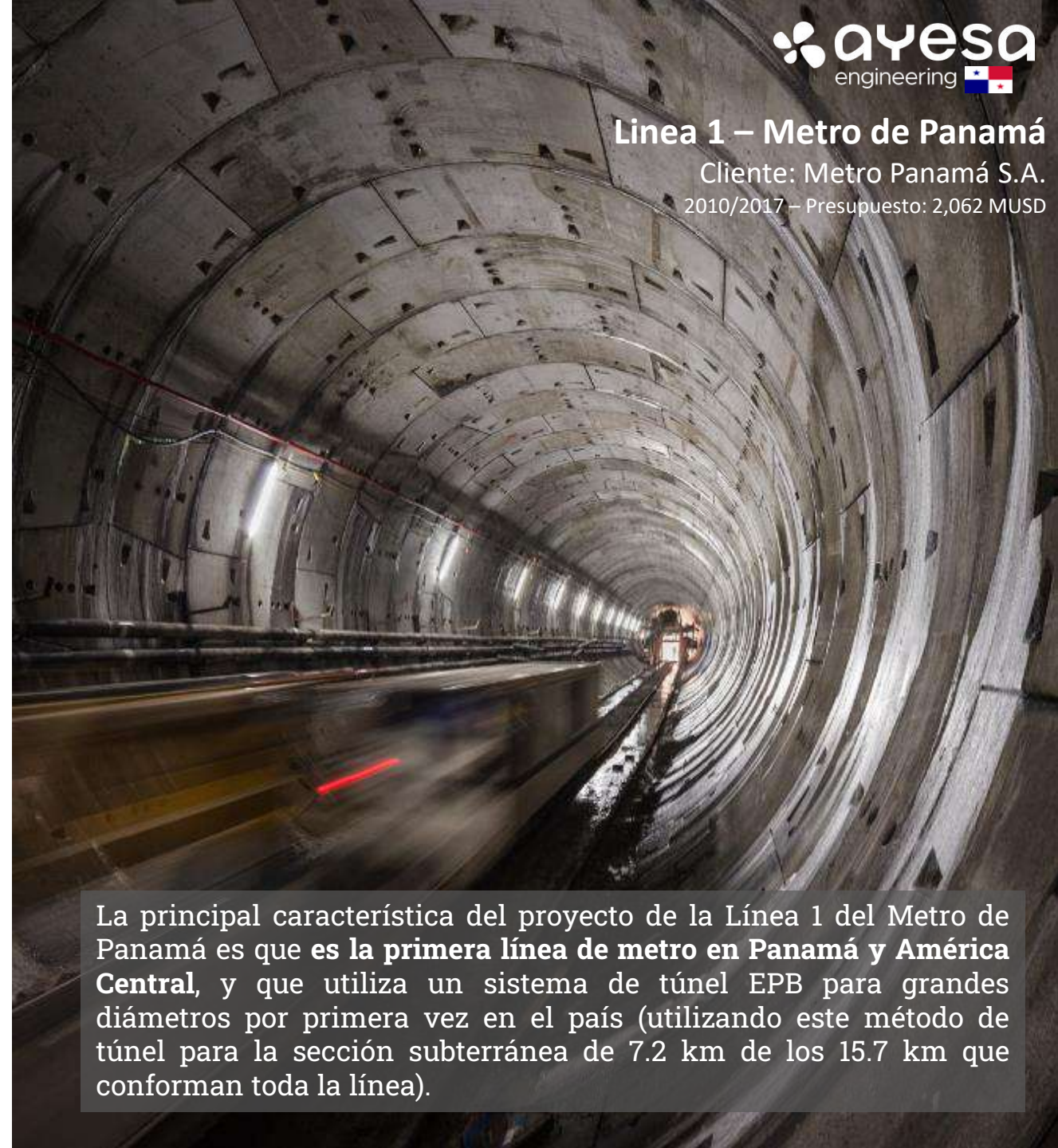
El proyecto comprende un puente de seis sobre el Canal de Panamá, 965 m de largo. puente alcanzará una altura aproximada de El puente se conecta con dos viaductos, uno extremo este 1408 m y otro del oeste 1191 m, para cada calzada, de 15.55 m de ancho, se 3 carriles de 3.65 m.



Línea 1 – Metro de Panamá

Cliente: Metro Panamá S.A.

2010/2017 – Presupuesto: 2,062 MUSD



La principal característica del proyecto de la Línea 1 del Metro de Panamá es que es la **primera línea de metro en Panamá y América Central**, y que utiliza un sistema de túnel EPB para grandes diámetros por primera vez en el país (utilizando este método de túnel para la sección subterránea de 7.2 km de los 15.7 km que conforman toda la línea).



Línea 2 – Metro de Panamá

Cliente: Metro Panamá S.A.

2014/2020 – Presupuesto: 2,009 MUSD

La línea 2 del metro incluye **21 km** en vías elevadas con **16 estaciones** en toda la línea, ubicadas en áreas con alta densidad de viajeros. Está diseñado para alcanzar una tasa de **40,000 pasajeros / hora** en cada sentido al final de su primer año.

Terminal 2 – Aeropuerto Internacional de Tocumen

Cliente: Aeropuerto Internacional Tocumen S.A.

2014/2020 – Presupuesto: 917 MUSD



Galardonado como **"Mejor proyecto global"** en la categoría de Aeropuerto / Puerto por Engineering News-Record (ENR) 2019.



El Nuevo Edificio Terminal de Pasajeros "Terminal 2", tiene una superficie aproximada de 116.000 m², desarrollados principalmente en dos niveles, el de salidas y el de llegadas, y cuenta con **20 nuevos puentes de abordaje**, sumando un total de 54 puertas disponibles junto a la Terminal 1, reafirmando su protagonismo como **HUB de las Américas**.

Agua y Medio Ambiente

Ayesa Panamá



Extensión De Anillo Hidráulico hacia Panamá Este e Incremento De Capacidad De Almacenamiento, Ampliación y Rehabilitación Del Acueducto De Panamá Norte

Cliente: Ministerio de Ambiente/ CONADES

2017/Actualidad – Presupuesto: 237 MUSD



Extender las obras del Anillo Hidráulico para transportar el excedente del caudal de la Línea María Henríquez y Línea de Oriente 2 hacia el Este de la ciudad.

Implantar una nueva obra de conducción de agua que permita: (1) que la Línea María Henríquez se encargue de transportar los excedentes de caudales de las interconexiones existentes, hacia el Este de la Ciudad (Extensión del Anillo Hidráulico); y (2) que posibilite el abastecimiento de agua potable para el desarrollo de masivos proyectos habitacionales en torno a la nueva Carretera Villalobos Transístmica.

Aumentar la capacidad de reserva del acueducto de la Ciudad de Panamá mediante la implantación de nuevos tanques de almacenamiento.



Sistemas De Potabilización para las Provincias De Panamá y Colón.

Cliente: IDAAN

2018— actualidad Presupuesto: 614 MUSD



El objeto es el diseño, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento de las plantas potabilizadoras de las Provincias de Panamá y Colón:

- Planta Potabilizadora de Gamboa.
- Planta Potabilizadora de Sabanitas II.
- Nuevo Módulo para Potabilización de agua, en la Planta Potabilizadora Federico Guardia Conte [Chilibre].
- Planta Potabilizadora Ing. José G. Rodríguez (Howard).





Diseño de la PTAR y Sistema Interceptor



Catastro de Usuario, Interconexión de Intradomiciliarias



Seguimiento y Control de Proyecto



Campaña Geotécnica en la PTAR, Sistema Interceptor y Colectora



Trabajos Cartográficos y de Red Básica



Seguimiento Ambiental del Proyecto



Reuniones con los actores claves de la comunidad



Trabajos de Topografía General

Dentro de los alcances del contrato el PM incluye el Diseño de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) y el Sistema Interceptor que conecta las colectoras e interconexiones de los distritos de Arraiján y La Chorrera. Posteriormente a la etapa de diseño y proceso de licitación, el proyecto involucra la construcción de un sistema de saneamiento el cual estará compuesto por los siguientes componentes: 308 km de redes de alcantarillado sanitario, 69.5 km de colectoras, 4 estaciones de bombeo para la impulsión de las aguas residuales hacia la PTAR, 6.42 km de sistema interceptor y 1 planta de tratamiento de aguas residuales donde serán tratados de forma correcta.

Esta fase del proyecto, busca beneficiar un aproximado de 412,746 habitantes (Población estimada 2050).



SISTEMA DE RECOLECCIÓN, CONDUCCIÓN Y TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES PARA LOS DISTRITOS DE ARRAIJÁN Y LA CHORRERA – FASE 1C

Cliente: Ministerio de Salud (Unidad Coordinadora de Proyectos)
2019/2027 – Presupuesto: 568MUSD

Edificación

Ayesa Panamá



Centro de Convenciones Amador

Cliente: Autoridad Nacional de Turismo

2016/2019 – Presupuesto: 193 MUSD

El nuevo Centro de Convenciones Amador, con más de 130,000 m², propone un nuevo **espacio cultural** dedicado a los principales eventos, congresos y exposiciones internacionales en la Calzada de Amador en Panamá, con modernas instalaciones y arquitectura orgánica integradas al medio ambiente.



El **nuevo campus educativo "ITSE"** tiene varios edificios para las facultades de Negocios, Ingeniería, Tecnología, Hotelería y Turismo, así como un edificio de uso mixto, con estacionamientos y campos deportivos. Las fortalezas del proyecto se basan en el **espacio público** y la relación entre los volúmenes, así como los conceptos de **sostenibilidad** aplicados, obteniendo el reconocimiento de la certificación LEED® Gold.

El enfoque de AYESA para una **restauración arquitectónica y artística** en este edificio histórico de 1904 va desde el diseño hasta la supervisión integral y asistencia técnica durante la ejecución de las obras. El teatro fue inaugurado en el 2019 con **768 butacas** de capacidad.



Teatro Nacional de Panamá

Cliente: Ministerio de Cultura

2016/2019 – Presupuesto: 11.8 MUSD



Premio Magno a la Edición 70 Del MOA (Mejores Obras De Arquitectura)

Museo Antropológico
Reina Torres de Araúz- MARTA
Cliente: Ministerio de Cultura
2017/2022 – Presupuesto: 11 MUSD



El diseño arquitectónico de esta antigua estación de ferrocarril de 1912, incluye la renovación del edificio existente para un **museo público** y un nuevo edificio de refugio para la colección de piezas. AYESA va a comenzar la supervisión de las obras en el 2020.

Energía

Ayesa Panamá



Línea de Transmisión de 230kv Sabanitas-Panamá III y Subestaciones Asociadas

Cliente: ETESA

2022/2024 – Presupuesto: 90MUSD

El proyecto comprende:

Línea de Transmisión de 230 kV, Sabanitas-Panamá III, específicamente desde el sector de Sabanitas, Colón donde estará localizada la Subestación Sabanitas hasta el sector de Mocambo, Panamá donde se encontrará ubicada la Subestación Panamá III.

Subestaciones Panamá III y Sabanitas, estas subestaciones serán del tipo encapsuladas GIS.

Subestación Panamá III se seccionalizarán las líneas existentes: LT2_Guasquita –Panamá II y la LT_3 Chorrera - Panamá.

Subestación Sabanitas se seccionalizarán las líneas existentes LT Cristóbal-Panamá II.

Estudios y diseño

Ayesa Panamá





Grupo Modelo Brewery en Arraijan



Industrial Design
Various Projects



Zona Logística del Aeropuerto Internacional de Tocumen - ZLAT



Centro Educativo y Medioambiental + PTAR



Nuevo Hospital del Niño y Edificio de Maternidad del Hospital Santo Tomás

Cliente: Ministerio de Salud
2016/2018 – Presupuesto: 614 MUSD

El diseño de este complejo sanitario tiene como objetivo vincular estas dos realidades: por un lado, el hospital forma un conjunto identificable, con fachadas reconocibles, que une el frente marítimo de la ciudad. Y, por otro lado, está el horizonte de edificios altos y delgados que bordean el paseo marítimo. El esquema incorpora una continuidad urbana a nivel de planta baja que sigue la establecida por el entorno histórico del hospital y sus jardines.



Cuarto Puente Sobre El Canal de Panamá

Cliente: CP4P (China CCC)
2019/2020 – Presupuesto: 4,280 MUS\$



AYESA ha participado en este importante proyecto para el país en la revisión independiente del diseño. Uno de los objetivos principales de este proyecto es de infraestructura para el cruce sobre Canal de Panamá para los sistemas de transporte público planificados que **conectan la ciudad con el área occidental del Canal.**





Constructora MECO S.A.	Características
PROYECTO DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN PARA LA REHABILITACIÓN DE CAMINOS DE LA PINTADA, PROVINCIA DE COCLÉ. Presupuesto de inversión: 20,755,438.85 balboas.	Sección tipo: 1 calzada (dos carriles de 3m y hombros de 0.6m). Movimiento de tierras (aprox.): 138,548.7 m³ de corte y 271,698.2 m³ de relleno. Estructuras: Construcción de 15 puentes vehiculares sobre cauces con longitudes entre 20 y 50m.
ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE LA VIA PUERTO DE VACAMONTE – EL CHUMICAL; DISEÑO DE REHABILITACION Y ADECUACION DE CALZADA TRAMO CHUMICAL – VERACRUZ; ESTUDIO, DISEÑO Y CONSTRUCCION DE PUENTE SOBRE QUEBRADA EN VERACRUZ Presupuesto de inversión: 40,635,666.23 balboas	Nuevo trazado: 2 calzadas (dos carriles de 3.65m, hombro interior de 1.2 y hombro exterior de 2.0m cada una). Entre ambas calzadas se implanta una mediana de 0,6m. Tramo de rehabilitación: 1 calzada (dos carriles de 3m y hombros de 0.6m). Movimiento de tierras (aprox.): 318,754.8 m³ de corte y 295,166.9 m³ de relleno. Estructuras: Construcción de dos puentes vehiculares sobre cauces con longitudes de 15m (calle de calzada única) y 40m (sección de doble calzada).

Respaldo Global Presencia Local

Ayesa Panamá

P.H. Torre Banco Panamá, piso 17

Av. De la Rotonda y Blvd. Costa del Este,
Cuidad de Panamá

Tel.: (+507) 366 8000

ARQUITECTURA, INGENIERÍA CIVIL Y TRANSFORMACIÓN
DE INFRAESTRUCTURAS.

Panamá

2025 - 2029



GOBIERNO NACIONAL
CON PASO
★ **FIRME** ★

Jose Ramón Icaza Clement

Ministro de Estado para Asuntos del Canal – Presidente de la Junta Directiva del Canal de Panamá
Secretario Ejecutivo de la Secretaría de Metas Presidenciales

- septiembre 2026 -

Panamá: *una propuesta de valor única*

FORTALEZA MACROECONÓMICA Y FINANCIERA

- Crecimiento del PIB de entre el 3.6 % y el 4.1 % en 2026 - el doble del promedio regional - , con el dólar estadounidense como moneda oficial y la inflación más baja de América Latina.
- Más de 60 bancos de 21 países · Puesto n.º 16 en el Índice de Competitividad Global · estabilidad jurídica para las inversiones.

ENTORNO LEGAL Y REGULATORIO APTO PARA INVERSIÓN

- 23 acuerdos comerciales que abarcan más de 50 países y 1,600 millones de clientes potenciales: la red comercial más amplia de la región.
- Modelo de concesión transparente y abierto, con igualdad de derechos para inversores nacionales y extranjeros.

INFRAESTRUCTURA LOGÍSTICA DE CLASE MUNDIAL

- Plataforma multimodal integrada: Canal + principales puertos + Hub de Tocumen + ferrocarril + red vial nacional.
- 18 Zonas Francas activas · Panamá Pacífico · SEM · EMMA · Ciudad del Saber - exenciones fiscales totales, licencias perpetuas, trámites mediante ventanilla única.
- Ubicación estratégica que conecta América del Norte, América del Sur, América Latina y el Caribe: las mercancías llegan a mercados clave en cuestión de horas, no días.



ESTABILIDAD POLÍTICA, SOCIAL Y ECONÓMICA

- Economía dolarizada · Gobernanza democrática sólida y coherente · Fuerte respaldo institucional multilateral.
- Cartera activa de proyectos de inversión en infraestructura de transporte, portuaria, aeronáutica y urbana: una señal de compromiso a largo plazo respaldada por el gobierno.

CONECTIVIDAD MULTIMODAL INIGUALABLE

- 180 rutas marítimas que conectan 1,920 puertos en 170 países · 14,000 tránsitos anuales.
- Más de 90 destinos · 320 vuelos diarios · 216,000 toneladas de carga aérea anuales · Rediseño del espacio aéreo en curso para duplicar la capacidad de vuelos por hora, pasando de 35 a 65 operaciones.
- 9,9 millones de TEU (2025) · 5 de los 10 principales puertos de la región · 20 líneas navieras globales.

Panamá ofrece una plataforma de inversión sólidamente estructurada en el punto de encuentro del comercio mundial; donde la estabilidad, la conectividad de clase mundial y un ecosistema empresarial diseñado para el crecimiento, convergen en una misma jurisdicción.

PROYECTOS CLAVE

VIAL

REHABILITACIÓN DE LA CARRETERA NACIONAL Y CUARTO PUEBLO SOBRE EL CANAL

OBJETIVOS:

- Recuperar más de 6,000 km de carreteras nacionales en todo el país y, simultáneamente, construir el Cuarto Puesto sobre el Canal, conformando así el esfuerzo de conectividad terrestre más integral de Panamá en una generación.
- Impulsar un modelo vial pionero en Panamá mediante tres contratos de Asociación Público-Privada (APP) para la Carretera Panamericana y la ampliación de un corredor clave de la costa del Pacífico hacia los destinos de playa más visitados del país, complementados por el Cuarto Puesto; todo ello avanzando simultáneamente bajo la administración del Presidente Mulino.

VALOR ESTRATÉGICO:

- Las inversiones conjuntas generan miles de empleos directos e indirectos, benefician a millones de usuarios diarios y mejoran estructuralmente la Carretera Panamericana.
- Establece marcos de financiación replicables para carreteras y grandes obras de conexión, posicionando a Panamá como un referente regional en la ejecución de infraestructura terrestre soberana a gran escala.

ENTIDAD	ESTATUS	INV. EST. (MM)	FINALIZACIÓN ESTIMADA
MOP	Construcción	B/. 4,300	Jun. 2029



* Imagen ilustrativa de la red vial de Panamá.



PROYECTOS CLAVE

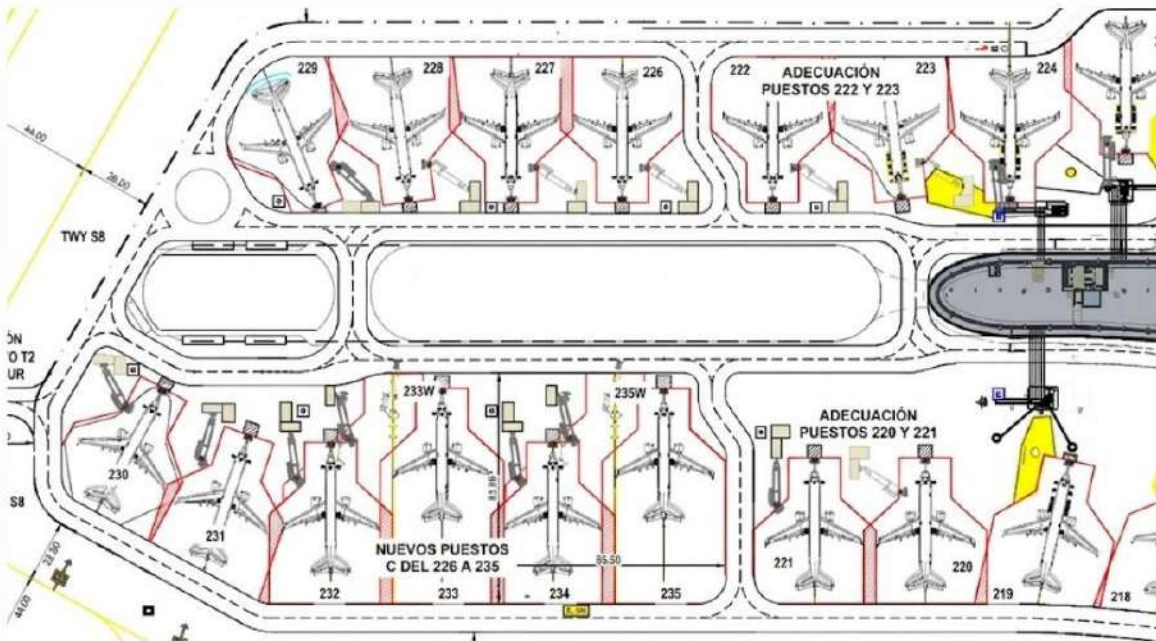
TRANSPORTE

PLAN MAESTRO DE TOCUMEN

ENTIDAD	ESTATUS	INV. EST. (MM)	FINALIZACIÓN ESTIMADA
AITSA	Construcción	B/. 348	2029

OBJETIVOS:

- Ejecutar 19 iniciativas estratégicas hacia el año 2030, incluyendo: nuevo Muelle Sur, mejoras en las pistas, un sistema integrado de equipaje y la renovación de la Terminal I (posiciones de contacto de 54 a 64; remotas de 12 a 25).
- Desarrollar una nueva Terminal de Carga con una zona logística integrada, aumentando el volumen de carga aérea de 273 mil a 375 mil toneladas para 2030 - consolidando a Tocumen como el principal centro de carga aérea de las Américas.
- Rediseñar el espacio aéreo de Panamá por primera vez en 20 años, duplicando la capacidad horaria de 35 a 65 vuelos por hora; impulsado por el pedido de Copa Airlines de 100 nuevas aeronaves que se incorporarán hasta 2034, ampliando su flota a más de 200 aviones.



* Imagen ilustrativa de las mejoras del Aeropuerto de Tocumen.

VALOR ESTRATÉGICO:

- Tocumen se transforma en una plataforma integral de logística, innovación y desarrollo urbano - integrando servicios de MRO, logística farmacéutica, corporativos con ecosistemas tecnológicos dentro de un radio de 5 km.
- El rediseño elimina el cuello de botella aeronáutico más crítico del hemisferio - separación entre vuelos de 6 a 3 millas náuticas - mejora la competitividad de las tarifas aéreas en toda América, disminuye las emisiones y los costos operativos de las aerolíneas.
- Inversión proactiva que asegura el rendimiento del centro de conexiones (hub) anticipándose a la demanda - integrada con el ecosistema marítimo, portuario y de zonas francas de Panamá.



PROYECTOS CLAVE

TRANSPORTE

FERROCARRIL PANAMÁ-FRONTERA

OBJETIVOS:

- Desarrollar un corredor ferroviario nacional que conecte la ciudad de Panamá con la frontera de Costa Rica, integrando el transporte de pasajeros y de carga - mediante estudios de viabilidad formalmente contratados, actualmente en evaluación, y estructurado para una implementación por fases.
- Activar nodos de desarrollo territorial a lo largo de la ruta, conectando por primera vez las provincias del interior del país, los corredores agroindustriales, logísticos y turísticos con la capital mediante un ferrocarril.

VALOR ESTRATÉGICO:

- Uno de los proyectos de transporte terrestre más ambiciosos de Panamá, respaldado por un fuerte interés de financiación internacional y apoyo multilateral.
- Panamá y Costa Rica han firmado un acuerdo de cooperación para desarrollar conjuntamente un Corredor Ferroviario Logístico Centroamericano, posicionando a Panamá como la puerta de entrada física y comercial de la integración regional.
- Complementa la agenda nacional de inversión en puertos, carreteras y aviación, consolidando a Panamá como una plataforma logística multimodal soberana que se extiende desde el Canal hasta la frontera regional.

ENTIDAD	ESTATUS	INV. EST. (MM)	FINALIZACIÓN ESTIMADA
SNFP	Factibilidad	PD	PD



* Imagen ilustrativa de la ruta propuesta para el Ferrocarril Panamá-Frontera.



PROYECTOS CLAVE

LOGÍSTICA

MODERNIZACIÓN DE CONCESIONES

PORTUARIAS

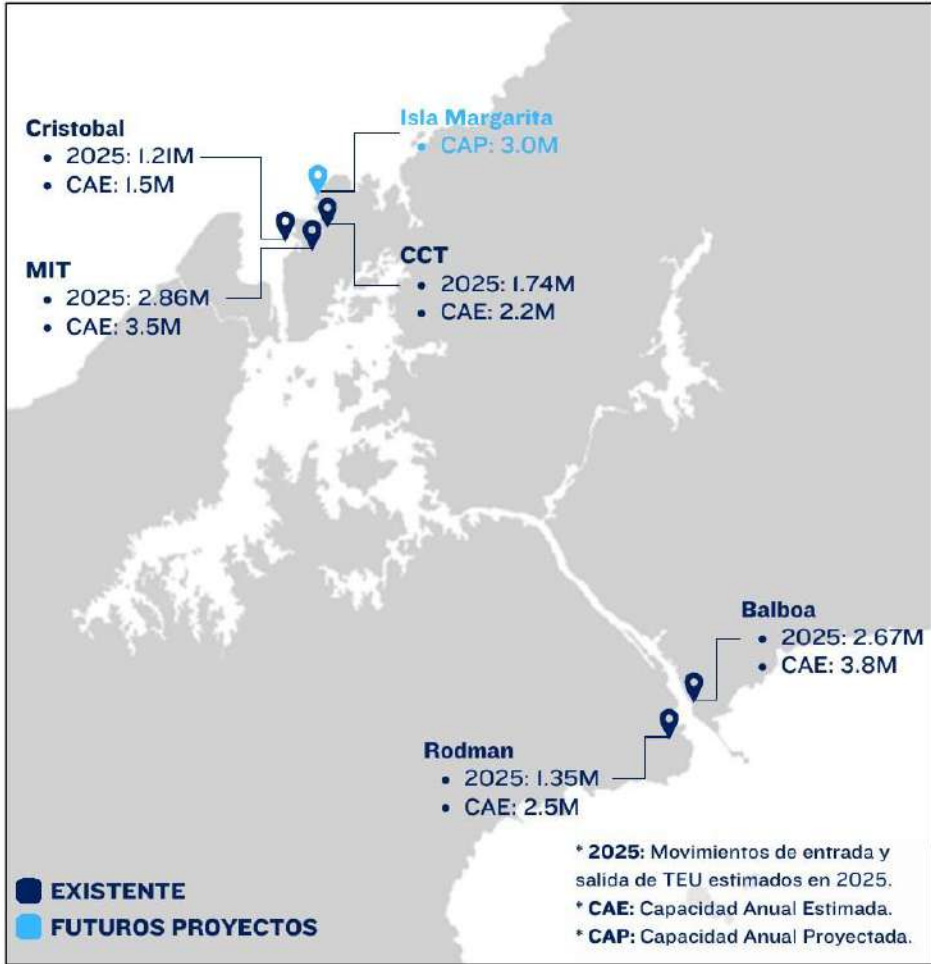
OBJETIVOS:

- Renovar las concesiones a largo plazo para Balboa (Pacífico) y Cristóbal (Atlántico) mediante licitaciones internacionales transparentes, estableciendo así un nuevo referente para la gobernanza portuaria en la cuenca del Canal.
- Desarrollar Isla Margarita como una nueva terminal de contenedores de clase mundial, complementando a los operadores ya establecidos: MIT (SSA Marine), CCT (Evergreen) y Rodman (PSA International).
- Garantizar la continuidad total de la carga y la operatividad comercial ininterrumpida, maximizando el potencial de ingresos a largo plazo para los nuevos operadores.

VALOR ESTRATÉGICO:

- Las terminales de la cuenca del Canal —MIT, Balboa, CCT, Rodman y Cristóbal— movilizaron un total de 9.91 millones de TEU en 2025, una de las concentraciones portuarias más productivas del hemisferio occidental.
- Panamá está potenciando sus activos portuarios más estratégicos bajo condiciones de transparencia y rendición de cuentas, atrayendo únicamente a operadores de primer nivel, con una trayectoria y alcance global comprobado.
- Las terminales conforman una plataforma portuaria totalmente integrada entre el Atlántico y el Pacífico, destinada a consolidar a Panamá como el centro de transbordo más competitivo de las Américas.

ENTIDAD	ESTATUS	INV. EST. (MM)	FINALIZACIÓN ESTIMADA
AMP	Factibilidad	PD	IS 2027



* Imágen ilustrativa de las terminales en la cuenca del Canal



PROYECTOS CLAVE

LOGÍSTICA

PUERTO DE MULTIPROPÓSITO

EN PUERTO ARMUELLES

OBJETIVOS:

- Desarrollar puerto multipropósito en Barú, Chiriquí, con una Zona de Actividad Logística de 35 has., para gestionar carga agrícola e industrial, operaciones pesqueras y turismo. Esquema por fases que abarca la construcción del puerto y el futuro desarrollo del parque logístico.
- Consolidar a Puerto Armuelles como un centro logístico en el Pacífico capaz de atender a exportadores agroindustriales, reduciendo la distancia de transporte terrestre hacia la capital de 500 terrestres km a aproximadamente 75 km a puerto.

VALOR ESTRATÉGICO:

- Presenta un avance físico del 70%, con la entrega de la Fase I prevista para 2027; cuenta con el respaldo de una consultoría internacional especializada para definir el modelo de gestión y el marco de demanda.
- Amplía la presencia logística de Panamá en el Pacífico más allá del corredor del Canal, creando un nuevo nodo portuario competitivo que cuenta con una demanda regional demostrada por parte de inversores agroindustriales nacionales y operadores marítimos internacionales.
- Transforma una región del Pacífico históricamente desatendida en una plataforma logística lista para la inversión, alineándose directamente con la estrategia nacional de Panamá de descentralizar la actividad portuaria y fortalecer la conectividad multimodal en todo el país.

ENTIDAD	ESTATUS	INV. EST. (MM)	FINALIZACIÓN ESTIMADA
AMP	Construcción	B/. 31	Julio 2027



* Avances en la construcción de Puerto Armuelles.

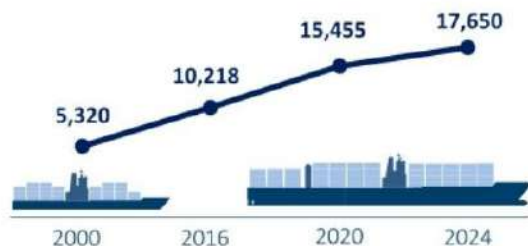




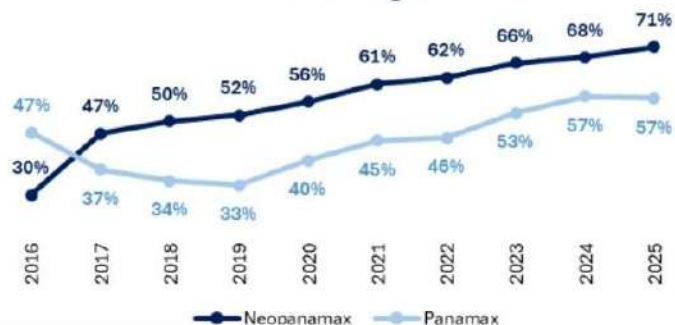
CANAL DE PANAMÁ

2026: 10 Años desde la expansión

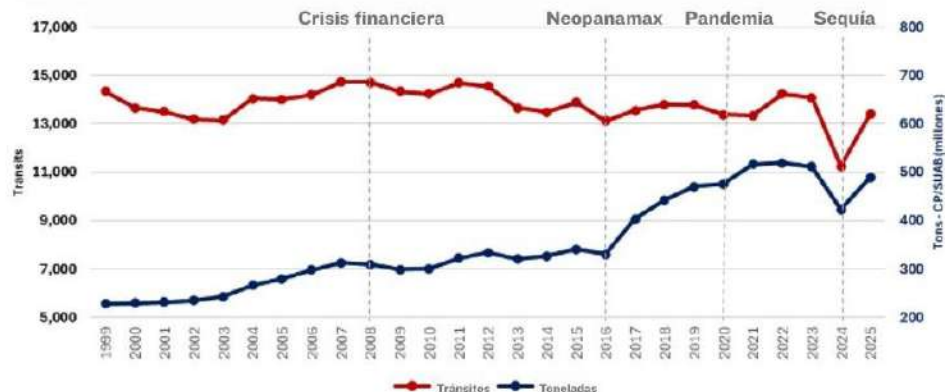
Evolución del tamaño de portacontenedores (TEU)



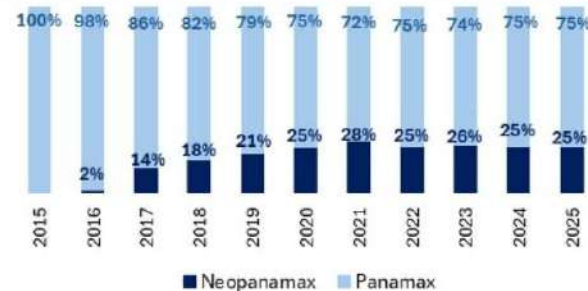
Margen comercial



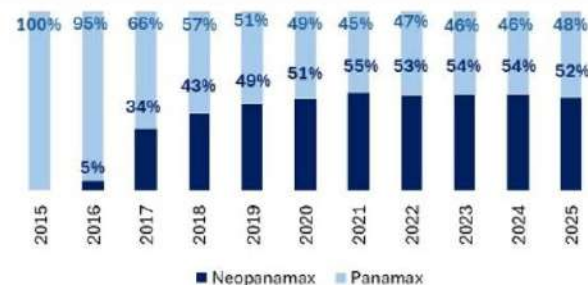
Tránsitos y toneladas 1999 - 2025



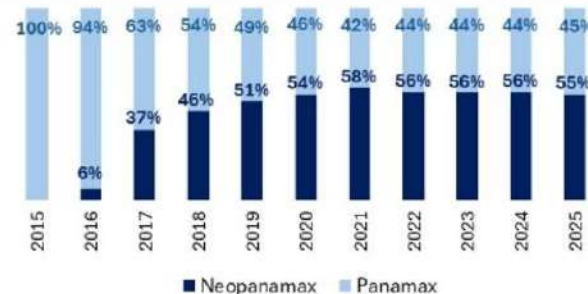
Distribución de tránsitos



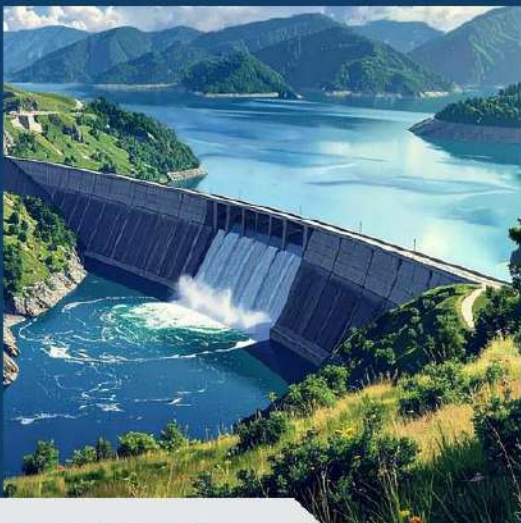
Distribución de tonelaje



Distribución tarifaria



Futuros proyectos



Lago Río Indio



Corredor Energético



Terminales portuarias



Corredor Logístico

El Canal de Panamá avanza con cuatro proyectos estratégicos: Lago Río Indio, Corredor Energético, Terminales Portuarias y el Corredor Logístico, que ampliarán la capacidad, impulsarán la eficiencia y fortalecerán el papel del país como centro del comercio mundial. Respaladas por una inversión **de 8,500 millones de dólares**, estas iniciativas garantizan la resiliencia hídrica y energética, mejoran la conectividad logística y desbloquean un crecimiento económico sostenible, posicionando a Panamá como un socio dinámico y confiable para el comercio global.

Lago Rio Indio



- **B/. 1,500 – B/. 1,600 millones** de inversión estimada.
 - **B/. 400 millones** para reasentamientos y medidas ambientales.
- Construcción de una presa, vertedero y llenado del lago.
- **Túnel de 9 km** para trasvasar el agua por gravedad hacia el lago Gatún.
- **4 años** en la etapa de construcción.
- Proveera agua para la demanda creciente de los próximos 50 años.

Extensión del Corredor Logístico

Objetivos:

- Permitir el acceso a las áreas bajo administración exclusiva de la ACP en la ribera oeste.
- Facilitar el acceso al área de Río Indio y otras zonas de la Cuenca Hidrográfica del Canal de Panamá.
- Funcionar como un canal seco interoceánico especializado.

Valor estratégico:

- Demanda esperada: 760 mil TEU anuales promedio.
- Potenciar desarrollo de otras terminales en ribera oeste.
- Incrementará el valor de áreas de ACP en la ribera oeste.



Terminales de Contenedores

Las terminales de contenedores son los componentes más importantes de la infraestructura de apoyo del Canal, después de las esclusas y los canales de navegación. Se requiere ampliar la capacidad portuaria para mantener la competitividad de la ruta por Panamá.

Objetivos:

- Aumentar la capacidad de trasbordo en 5.0 M TEU por año.
- Consolidar el liderazgo de Panamá como uno de los centros intermodales más competitivos a nivel global.
- Ampliar capacidad portuaria en el área interoceánica ya que se encuentra en su límite operativo.
- Desarrollar infraestructura sostenible, eficiente y especializada.

Capacidad: 5 Millones de TEU al año.

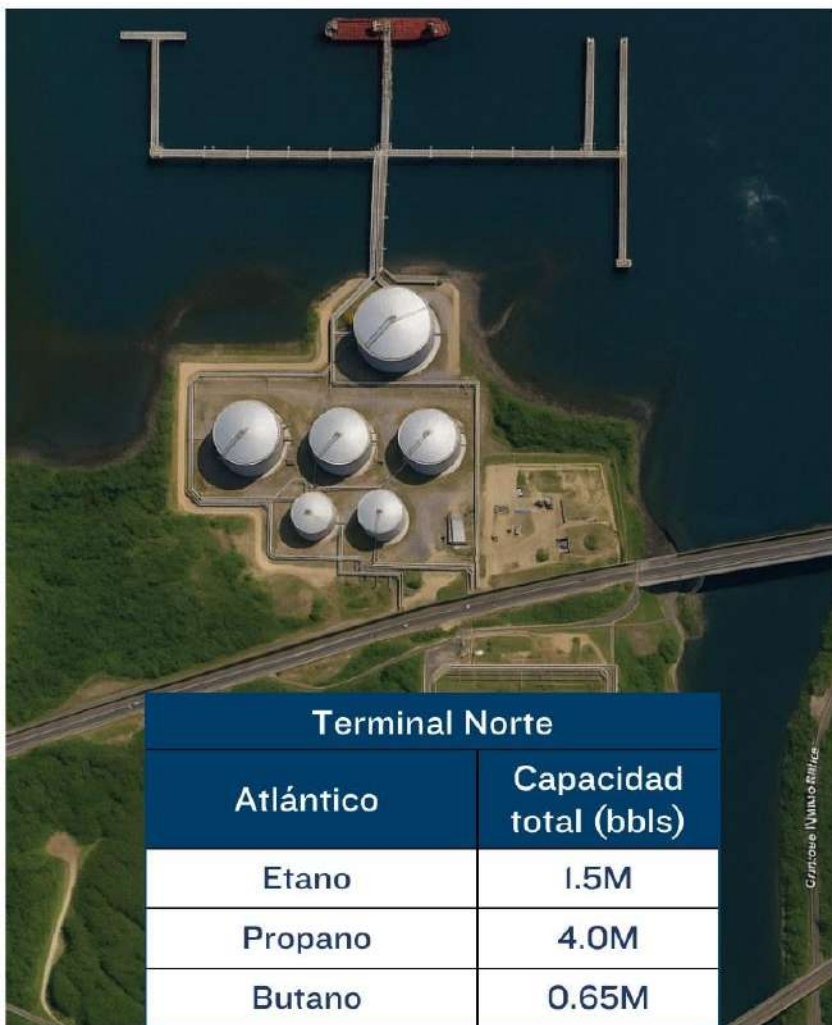
Inversión estimada: B/. 2,600 millones para ambas terminales.

Impacto Socioambiental: Incorporación progresiva de estándares ambientales.

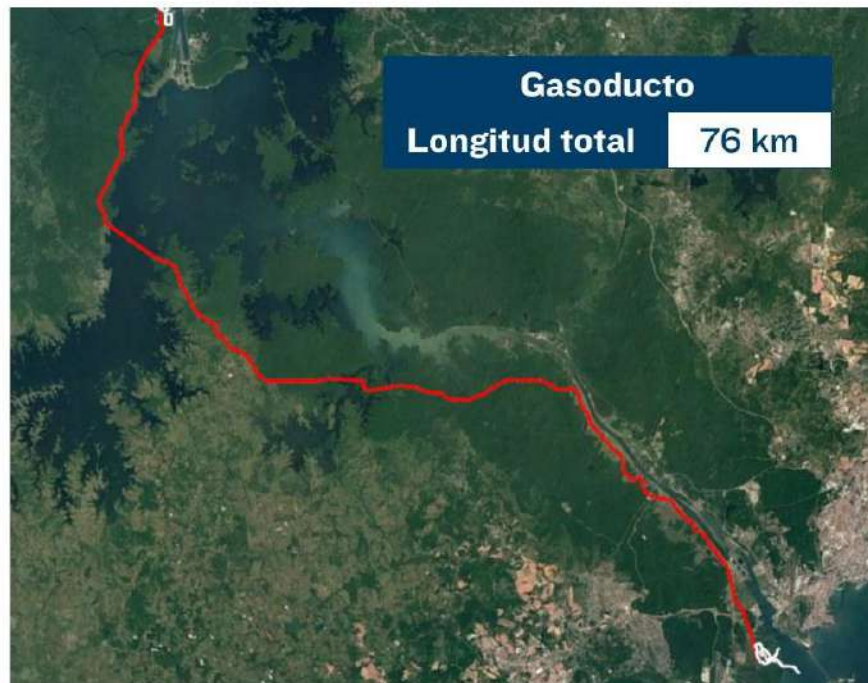


Esta infografía es solo para fines ilustrativos.

Corredor Energético



Terminal Norte	
Atlántico	Capacidad total (bbls)
Etano	1.5M
Propano	4.0M
Butano	0.65M
Volumen trasiego	2.0M bpd



Gasoducto
Longitud total 76 km



Planta y Línea de Transmisión	
Capacidad instalada	600 MW
Línea de transmisión	74 km de 230 kV (doble circuito)

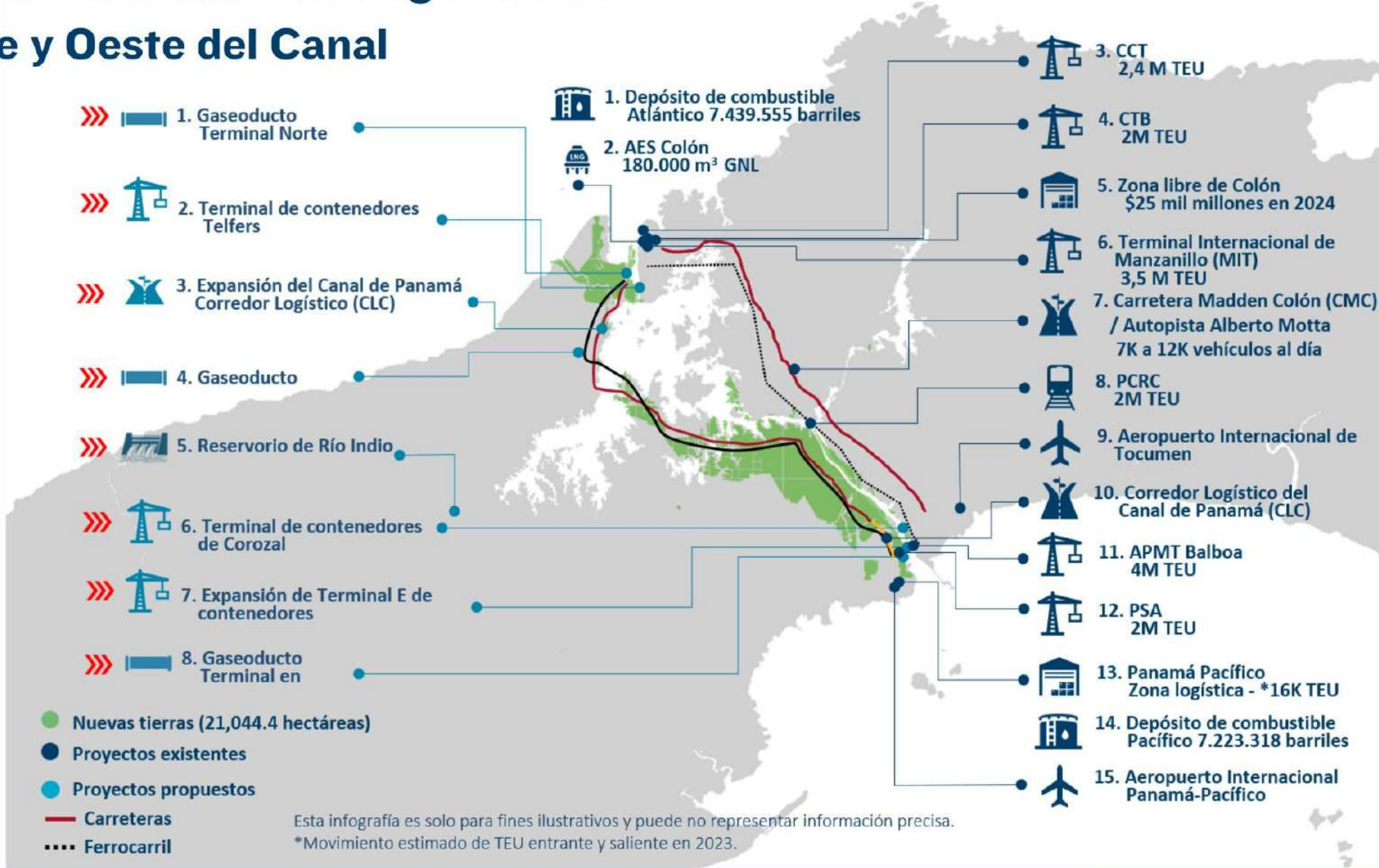


Terminal Sur	
Pacífico	Capacidad total (bbls)
Etano	1.5M
Propano	4.0M
Butano	0.65M
Volumen trasiego	2.0M bpd

*Volúmenes para el desarrollo completo.

Plan Maestro para el Desarrollo Logístico en las Riberas Este y Oeste del Canal

Hub Logístico de Panamá
Actual
VS
Futuro





GOBIERNO NACIONAL
CON PASO
★ **FIRME** ★

GRACIAS